



พลเอก ฉัตรชัย สาริกัลยะ
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

การประชุม ชักซ้อม ทบทวน แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

วันพุธที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ.2560

ณ ห้องประชุมมณีนวรัตน์ สโมสรทหารบก ถนนวิภาวดี กรุงเทพมหานคร

วันที่ 7 กรกฎาคม 2560

หัวข้อการบรรยาย

1. เป้าหมายของการประชุม
2. ขับเคลื่อน Thailand 4.0 : เกษตร 4.0
3. ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)
4. แผนพัฒนาการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564)
5. นโยบายยกกระดาษ A4
6. ปัจจัยความเสี่ยงที่เป็นอุปสรรคในการขับเคลื่อนนโยบาย
7. ปัจจัยสนับสนุนความสำเร็จในการขับเคลื่อนนโยบาย
8. บทบาทของโซ่โซ่กลาง (ระดับผู้เ้าำนวยการกอง)
9. การปฏิบัติของโซ่โซ่กลางที่ต้องเน้นย้ำ
10. การน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง /การทำ IO ทุกชั้นตอน /
อุดมการณ์ข้าราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เป้าหมายของการประชุม



เพื่อชักจูง ทบทวน แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย
และให้ใช้ข้อมูลกลางในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของ
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

Thailand 4.0 : เกษตร 4.0



หลุดพ้นจาก 3 กักตัก

- ความไม่สมดุล
- ความยากจน
- ความเหลื่อมล้ำ

เกษตรแบบดั้งเดิมไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ เช่น

- Intensive Agriculture
- Sustainable Agriculture
- Green Economy
- Smart Farming
- Precision Agriculture
- Agricultural Biotechnology

ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579)



วิสัยทัศน์ : เกษตรกรมั่นคง ภาคการเกษตรมั่นคง ทรัพยากรการเกษตรยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้า

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตร
ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อม
อย่างสมดุลและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

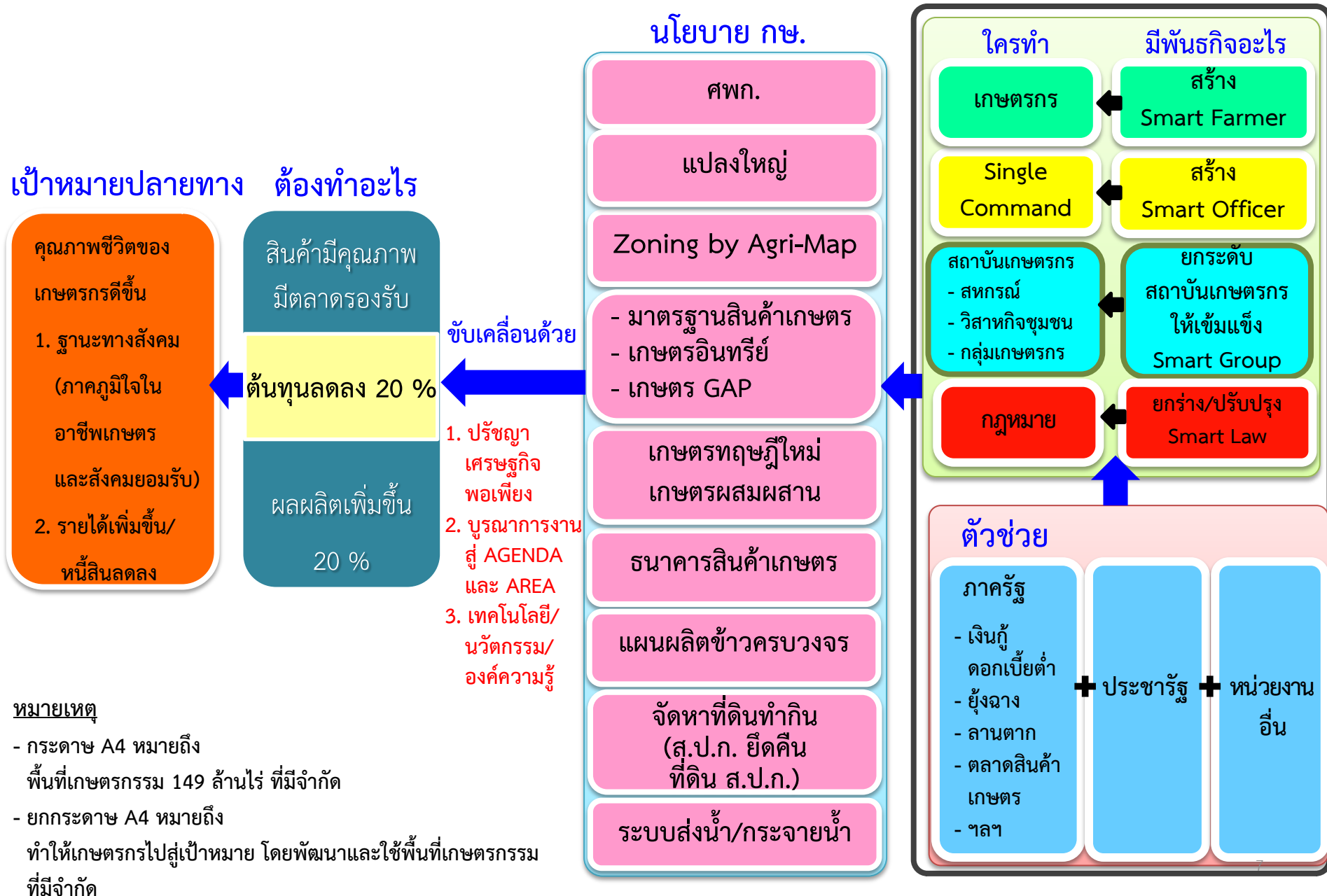


แผนพัฒนาภาคการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560–2564)

เป้าหมาย :

- เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรเพิ่มขึ้นเป็น 59,460 บาท
- พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้นเป็น 5 ล้านไร่
- ปริมาณธุรกิจของสถาบันเกษตรกรเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ต่อปี
- มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.5
- พื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าปีละ 350,000 ไร่

แผนภาพการเชื่อมโยงงานตามนโยบายของ รมว.กษ. (ยกกระดาษ A4)



เป้าหมายนโยบายของ รมว.กษ. (ยกกระดาษ A4)

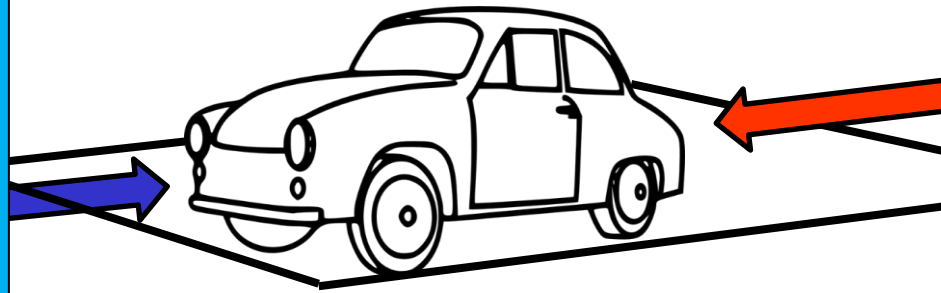
ศพก.	ยกระดับ ศพก. 882 ศูนย์ ขยายเครือข่าย 8,820 ศูนย์
แปลงใหญ่	2,138 แปลง 3.09 ล้านไร่ 67 ชนิดสินค้า เกษตรกรเข้าร่วม 225,010 ราย
Zoning by Agri-Map	เกษตรกรปรับการผลิตให้เหมาะสมในรูปแบบกลุ่ม 38,652 ไร่ 60 จังหวัด
- มาตรฐานสินค้า - เกษตรอินทรีย์ - เกษตร GAP	จัดทำมาตรฐานสินค้าเกษตร 270 เรื่อง รับรองมาตรฐานสินค้าเกษตรสะสม 250,000 แปลง/ฟาร์ม ปริมาณผลผลิตที่ได้มาตรฐาน 600,000 ตัน เพิ่มพื้นที่เกษตรอินทรีย์ เป็น 338,800 ไร่ มีการเชื่อมโยงตลาดสินค้าเกษตร
เกษตรทฤษฎีใหม่ เกษตรผสมผสาน	เกษตรกรทำการเกษตรทฤษฎีใหม่ 70,000 ราย
ธนาคารสินค้าเกษตร	เกษตรกรรวมกลุ่มจัดตั้งธนาคารสินค้าเกษตร 228 แห่ง
แผนผลิตข้าวครบวงจร	อุปสงค์สมดุลกับอุปทานข้าว ทั้งชนิดและปริมาณ 29.50 ล้านตันข้าวเปลือก
จัดหาที่ดินทำกิน (ยึดคืนที่ดิน ส.ป.ก.)	ยึดคืนและจัดสรรที่ดินทำกิน 100,000 ไร่ ให้แก่เกษตรกร 5,000 ราย
ระบบส่งน้ำ/ กระจายน้ำ	เพิ่มพื้นที่ชลประทาน 0.777 ล้านไร่ ความจุเก็บกัก 439.23 ล้านลูกบาศก์เมตร พัฒนาแหล่งน้ำชุมชน 2 แห่ง นอกเขตชลประทาน 43,345 บ่อ
Smart Farmer	Smart Farmer ต้นแบบระดับอำเภอ จำนวน 2,330 ราย อกม. จำนวน 4,410 ราย
Smart Officer	ปีละ 2,000 คน

ปัจจัยความเสี่ยงที่เป็นอุปสรรค และปัจจัยสนับสนุนความสำเร็จในการขับเคลื่อนนโยบาย

ปัจจัยอุปสรรค

1. นโยบาย
 - เข้าใจไม่ตรงกัน ไม่ถูกต้อง
2. ข้าราชการ กษ.
 - การรับรู้/การถ่ายทอด
 - การติดตามงาน/การรายงาน
 - ตัวบุคคล
3. เกษตรกร
 - ความไม่พร้อม
 - ความไม่มั่นใจ
 - ทักษะ/ความเชื่อเดิม
4. การทำงานแบบ SC และ
ประธาน SC
 - ตัวบุคคล
 - ขาดการมีส่วนร่วม
5. งบประมาณ
6. น้ำ : ไม่เพียงพอ
7. ภัยธรรมชาติ

งานนโยบายสำคัญ



ปัจจัย สนับสนุน

1. SC
2. แผนงานบูรณาการ
3. หน่วยเหนือ/
รัฐบาลให้การ
สนับสนุน

Single Command Team



เป้าหมายคือเสียงเพลงอัน
ไพเราะสู่ผู้ฟัง ผู้ชม
เปรียบเสมือน
งานตามนโยบายสู่เกษตรกร

นักดนตรีเครื่องดนตรีแต่ละชิ้น
เปรียบเสมือน
หน่วยงานระดับกรม
มีความชำนาญตาม Function
ของตน

โน้ตเพลงของเครื่องดนตรีแต่ละ
ชิ้น
เปรียบเสมือน
แผนของหน่วยงานระดับกรม

โน้ตเพลงของ conductor
เปรียบเสมือน
แผนของหน่วยงานระดับ
กระทรวง

Conductor **เปรียบเสมือน** ประธาน Single
Command

บทบาทของผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงาน

อธิบดี/หัวหน้าส่วนราชการระดับกรม

ผู้อำนวยการด้านแผนงาน

Single Command + Single Plan

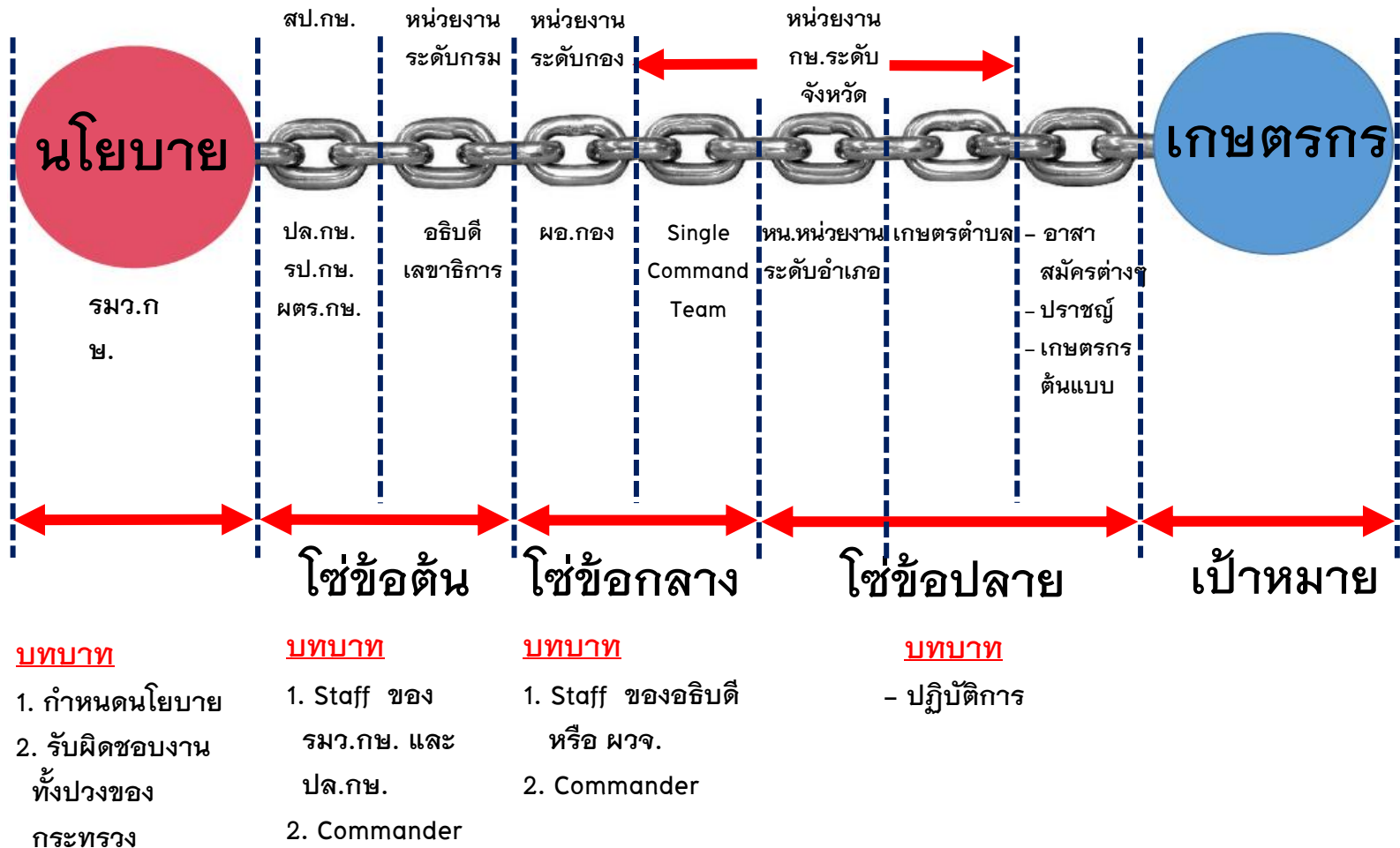
Staff หัวหน้าส่วนราชการทุกระดับ

Smart Officer ผู้ใต้บังคับบัญชาในทุกระดับ

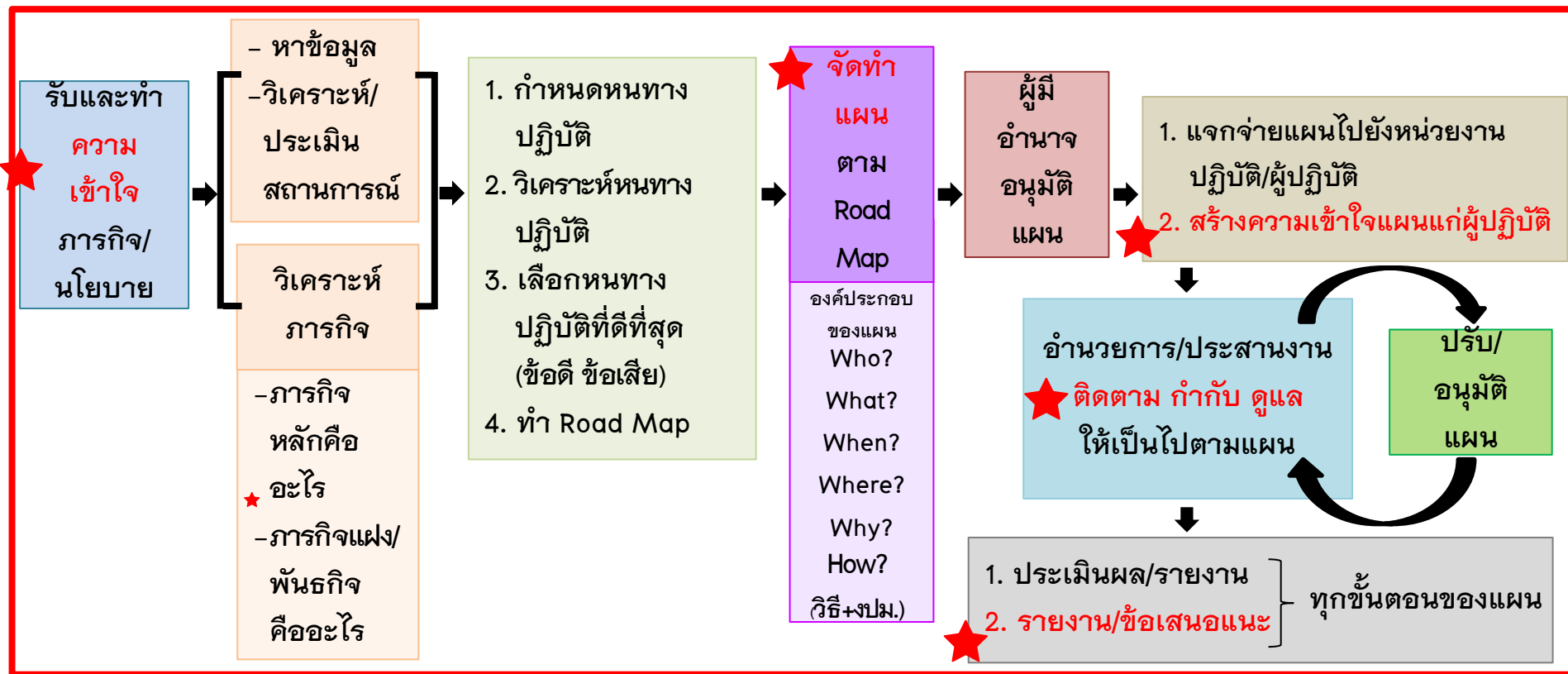
อาสาเกษตร/ศพก.



โซนนโยบายสู่การปฏิบัติ



บทบาท Staff ของใช้ข้อมูลกลาง



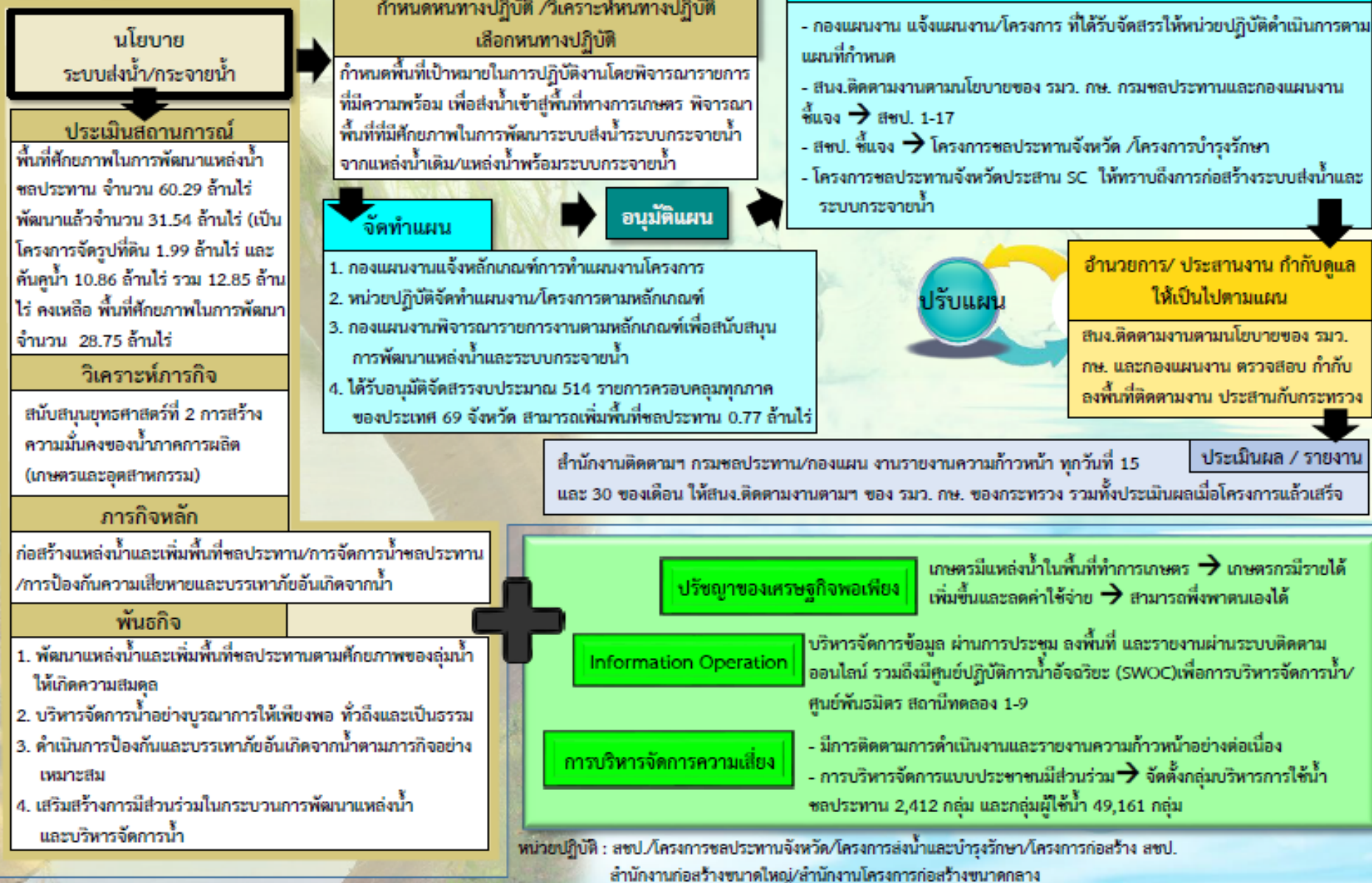
★ หมายถึง มีความจำเป็น
แต่ยังให้ความสำคัญน้อย

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

Information Operation

การบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนภาพการนำนโยบาย/ภารกิจไปสู่การปฏิบัติ ระบบส่งน้ำ/ระบบกระจายน้ำ



การนำนโยบาย/ภารกิจไปสู่การปฏิบัติระบบส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่ (ระดับ Single Command)

1. ทำความเข้าใจนโยบายและภารกิจ

นโยบายแปลงใหญ่

: การบริหารจัดการแปลงใหญ่ การยกระดับคุณภาพสินค้าเกษตร
การเชื่อมโยงตลาด การลดต้นทุน และการเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตร

นโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง

: ด้านคุณภาพและมาตรฐาน เกษตร GAP / เกษตรอินทรีย์
: ด้านการลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต
: ด้านการรวมกลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ Zoning by Agri-map
เกษตรผสมผสาน/เกษตรทฤษฎีใหม่ การปลูกพืชใช้น้ำน้อย
: อื่นๆ

2. วิเคราะห์สถานการณ์

: ด้านการผลิตของเกษตรกร
: ด้านการตลาด
: ด้าน Agri-map

วิเคราะห์ภารกิจแฝง/พันธกิจ

: รวมกลุ่มเกษตรกร
: ตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน/ผู้จัดการแปลง
: จัดทำแผนการผลิตรายแปลง รายกลุ่ม และแผนการตลาด
: ดำเนินการตามแผน
: การประเมินผล
: รายงาน

3. จัดทำ Road Map : นำงานตามภารกิจจำเป็นมาจัดทำเป็น Road Map

: SC จัดประชุมกำหนดหนทางปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจแฝง/ภารกิจหลัก
และนำมาร้อยเรียงเป็น Road Map มีกรอบเวลาทำงานที่ชัดเจน

4. จัดทำแผนบูรณาการ และกิจกรรมที่ดำเนินการ

: SC ประชุมกำหนดงาน/กิจกรรมตาม Road Map และนำมาเขียนรายละเอียด
ของแต่ละงานให้ครบองค์ประกอบของแผน (5W 1H)

5. เสนอคณะกรรมการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับจังหวัด

: เมื่อได้รับอนุมัติ/เห็นชอบแล้ว ถือว่าเป็นคำสั่ง

6. ส่งแผนให้เกษตรกรอำเภอ เกษตรตำบล และหน่วยปฏิบัติในพื้นที่

: สร้างความเข้าใจแผน ให้เกษตรกรอำเภอ เกษตรตำบล ศพก. และ
อาสาสมัครเกษตร และเครือข่ายอาสาสมัครต่าง ๆ นำไปปฏิบัติ

7. อำนวยความสะดวก ประสานงาน กำกับดูแล ให้เป็นไปตามแผน

: ทีมงาน SC ต้องลงไปอำนวยความสะดวก ประสาน กำกับดูแล
หากมีความจำเป็นสามารถปรับแก้ไขแผนได้

8. ประเมินผล และรายงาน

: ทีมงาน SC จะต้องประเมินผล และรายงานให้หน่วยเหนือทราบทุกขั้นตอน

นำ
ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
Information Operation
การบริหารจัดการความเสี่ยง
มาใช้
ทุก
ขั้นตอน
ในแผน

การปฏิบัติของโซ่ข้อกลางที่ต้องแน่นยำ

1

การทำแผนแบบบูรณาการ

2

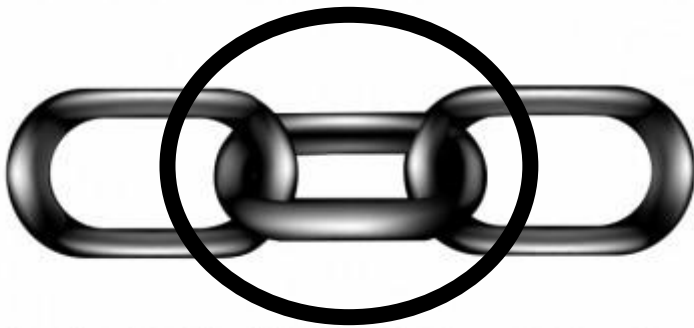
การสร้างการรับรู้

3

การกำกับติดตาม

4

การประเมินและรายงานผล



การน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ทุกขั้นตอนของงาน

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ทางสายกลาง

พอประมาณ

มีเหตุผล

มีภูมิคุ้มกัน
ในตัวที่ดี

ความรู้

รอบรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง

คุณธรรม

ซื่อสัตย์สุจริต ขยันอดทน อดออม ใฝ่ดี แบ่งปัน

นำไปสู่

เศรษฐกิจ/สังคม/สิ่งแวดล้อม/วัฒนธรรม
สมดุล/พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

1. วิเคราะห์ความเสี่ยง

2. บริหารจัดการความเสี่ยง

การสร้างภูมิคุ้มกัน



Information Operation

Information
Operation
(IO)

ความ
มุ่งหมาย

Positive

Negative

การปฏิบัติ

Offensive

Defensive





อุดมการณ์ข้าราชการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

1. รักและปฏิบัติต่อเกษตรกรดุจญาติมิตร
2. มีอุดมการณ์ความเป็นครู
3. ศรัทธาและอุทิศตนต่อหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต



เกษตรกรรมมั่นคง ภาคการเกษตรมั่นคง ทรัพยากรการเกษตรยั่งยืน

