



การขับเคลื่อน แผนพัฒนาการสหกรณ์

ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)



คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ : คพช.



ร่วมพัฒนาให้สหกรณ์ดำเนินการอย่างมืออาชีพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

กรมส่งเสริมสหกรณ์ กองแผนงาน

คำนำ

แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ได้รับความร่วมมือทางวิชาการจากสถาบัน พัฒนานโยบายและการจัดการ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นที่ปรึกษาในการยกร่างแผนพัฒนา การสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ตามโครงการจัดทำแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) โดยร่าง แผนดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) ในการประชุม คพช. ครั้งที่ ๑/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๕๕ เพื่อให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์นำเสนอคณะรัฐมนตรี พิจารณาต่อไป ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติ ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๕ เห็นชอบในหลักการ การประกาศให้สหกรณ์เป็นวาระแห่งชาติ ในโอกาสทศวรรษครบ ๑๐๐ ปี ของการสหกรณ์ไทย ในปี ๒๕๕๙ โดยสนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ ภายใต้ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ของยุทธศาสตร์วาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ และคณะรัฐมนตรี มีมติ ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ เห็นชอบในหลักการตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ โดยในยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ ให้กระทรวง เกษตรและสหกรณ์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมประเด็นการพัฒนาให้สหกรณ์ดำเนินการได้อย่างเป็น มืออาชีพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

กรมส่งเสริมสหกรณ์ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) และ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือในการสร้าง ความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำความเข้าใจกับทุกภาคส่วน เพื่อให้การสนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ไปสู่การปฏิบัติ จึงได้จัดทำหนังสือ **การขับเคลื่อน แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)** โดยคัดเนื้อหาในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) พร้อมทั้งจัดเรียงลำดับเนื้อหาโดยมีวัตถุประสงค์ให้ ผู้ปฏิบัติเข้าใจได้ว่า เมื่อตัดสินใจเลือกดำเนินการตามแผนงาน/โครงการของประเด็นยุทธศาสตร์นั้นแล้ว จะต้อง กำหนดกิจกรรมและ/หรือขั้นตอนการดำเนินแผนงาน/โครงการที่ส่งผลหรือมุ่งให้เกิดผลสำเร็จตามตัวชี้วัด ในเรื่องใด จึงมิได้ลำดับหัวข้อตามหลักของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แต่เน้นการนำเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์ มาปรับสู่การขับเคลื่อน ปรับปรุงข้อความบางส่วนให้สมบูรณ์ ตรวจสอบแก้ไขคำผิด และเพิ่มเติมเนื้อหาในส่วนของ แนวทางในการบริหารการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ หรือแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ มีมติเห็นชอบกรอบแนวทางนี้ ในการประชุม คณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๖ รวมทั้งได้เพิ่มเอกสารในส่วนของ ภาคผนวกเกี่ยวกับองค์คณะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับแผนพัฒนาการสหกรณ์ เพื่อให้ทุกภาคส่วนนำไปปรับใช้ ใน การบูรณาการการทำงานร่วมกันได้มากยิ่งขึ้น

กลุ่มแผนงาน กองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์
ฝ่ายเลขานุการ คพช. และคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔
สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์

มิถุนายน ๒๕๕๗

สารบัญ

สารบัญ	ก-ค
สารบัญรูปภาพ	ค
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนากการสหกรณ์	๑
๑.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)	๑
๑.๒ พันธกิจ (Mission)	๑
๑.๓ เป้าประสงค์ (Goals)	๑
๑.๔ ทิศทางการพัฒนาตามประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy)	๒
๑.๕ ยุทธศาสตร์ (Strategy) แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์	๕
๒. แผนปฏิบัติการ	๗
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑: การสร้างความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์	๗
(ยุทธศาสตร์การสหกรณ์เข้มแข็ง)	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑.๑ การปลูกฝังอุดมการณ์และค่านิยมสหกรณ์ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง	๗
ยุทธศาสตร์ที่ ๑.๒ การบริหารจัดการขบวนการสหกรณ์	๘
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒: การสร้างและขยายเครือข่ายงานการสหกรณ์	๙
(ยุทธศาสตร์เครือข่ายขบวนการสหกรณ์)	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒.๑ การสร้างและขยายเครือข่ายงานการสหกรณ์	๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๒.๒ การสร้างและพัฒนาสมรรถนะผู้นำ	๑๐
และบุคลากรเครือข่ายงานการสหกรณ์	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓: การสร้างการยอมรับการสหกรณ์	๑๑
(ยุทธศาสตร์ยอมรับการสหกรณ์)	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓.๑ การสร้างการยอมรับการสหกรณ์	๑๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๓.๒ การประชาสัมพันธ์ และการสมาชิกสัมพันธ์	๑๒
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔: การขยายงานการสหกรณ์ให้ครอบคลุมสังคมไทย	๑๓
(ยุทธศาสตร์การสหกรณ์ก้าวหน้า)	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๑ การขยายงานการสหกรณ์	๑๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๒ การสนับสนุนการขยายงานการสหกรณ์	๑๔
๓. ตัวชี้วัด (KPIs) แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์	๑๕
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑: การสร้างความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์	๑๕
(ยุทธศาสตร์การสหกรณ์เข้มแข็ง)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒: การสร้างและขยายเครือข่ายงานการสหกรณ์	๑๖
(ยุทธศาสตร์เครือข่ายขบวนการสหกรณ์)	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓: การสร้างการยอมรับการสหกรณ์ (ยุทธศาสตร์ยอมรับการสหกรณ์)	๑๗
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔: การขยายงานการสหกรณ์ให้ครอบคลุมสังคมไทย (ยุทธศาสตร์การสหกรณ์ก้าวหน้า)	๑๘
๔. การขับเคลื่อนแผนฯ ไปสู่การปฏิบัติ	๑๙
๔.๑ หลักการและวัตถุประสงค์การบริหารจัดการแผนฯ สู่การปฏิบัติ	๑๙
๔.๒ แนวทางการขับเคลื่อนแผนฯ สู่การปฏิบัติ	๒๐
(๑) ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนใช้หลักเข้าใจ-เข้าถึง-พัฒนา	๒๐
(๒) การจัดทำแผนระดับปฏิบัติการ	๒๑
(๓) สร้างความเชื่อมโยง	๒๑
(๔) กลไกการขับเคลื่อนแผนฯ	๒๑
(๕) บทบาทของภาคส่วน	๒๒
๕. แนวทางในการบริหารการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔ ของวาระแห่งชาติ ด้านการสหกรณ์/แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)	๒๔
๕.๑ กรอบแนวทางในการขับเคลื่อน	๒๘
(๑) ระดับนโยบายและแผนงาน	๒๘
(๒) ระดับขับเคลื่อนและปฏิบัติ	๒๘
ภาคผนวก	๓๑-๔๒
ภาคผนวก ก องค์ประกอบของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.)	๓๑
ภาคผนวก ข คำสั่งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติ ด้านการสหกรณ์ ที่ ๑/๒๕๕๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ ขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์	๓๒
● ๕. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือในการ สร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ	๓๘
ภาคผนวก ค คำสั่งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติ ด้านการสหกรณ์ ที่ ๒/๒๕๕๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ กำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ระดับจังหวัด	๔๑
บรรณานุกรม	๔๓

สารบัญรูปภาพ

รูปภาพที่ ๑	วิธีการบรรจุวิสัยทัศน์ โดยอาศัยยุทธศาสตร์	๒
รูปภาพที่ ๒	แผนที่ยุทธศาสตร์เบื้องต้น	๓
รูปภาพที่ ๓	แผนที่ยุทธศาสตร์โดยการเชื่อมโยงเป้าประสงค์ (Goal) ตามแนวทางตัวแบบสปาเกตตี (Spaghetti Model)	๔
รูปภาพที่ ๔	ประเด็นยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ที่ขับเคลื่อนภายใต้แผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ ๓	๒๔
รูปภาพที่ ๕	Road Map การขับเคลื่อนระดับนโยบายและแผนงาน	๒๙
รูปภาพที่ ๖	Road Map การขับเคลื่อนระดับขับเคลื่อนและปฏิบัติ	๓๐

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสหกรณ์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา อาศัยจุดแข็งในการซ้อนโอกาส ในขณะเดียวกัน ก็จำเป็นต้องลดจุดอ่อนและพลิกวิกฤตเป็นโอกาส ประกอบด้วยส่วนต่าง ๆ ดังนี้

๑.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

จากการที่การสหกรณ์เป็นอุดมการณ์ที่สังคมยอมรับว่า เป็นองค์กรที่ส่งเสริมความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างสมาชิกทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม ถือเป็นเสาหลักของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มีกฎหมายรองรับ มีหน่วยงานภาครัฐให้การสนับสนุนช่วยเหลือ สามารถแก้ปัญหาทุนนิยมสุดโต่ง (มือใครยาวสาวได้สาวเอา เห็นแก่ตัว เอาตัวเอาเปรียบกัน ฯลฯ) และสังคมนิยมสุดขั้ว (พึ่งรัฐสวัสดิการมากเกินไป) ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ (มาตรา ๗๘(๑) และมาตรา ๘๓) เอื้อต่อการพัฒนาระบบการสหกรณ์ให้สามารถพึ่งตนเองได้ ตลอดจนนโยบายของรัฐบาลทุกยุคทุกสมัยสนับสนุนและส่งเสริมการสหกรณ์ผ่านกลไกของกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในฐานะหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ซึ่งมีเจ้าหน้าที่กระจายทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จึงกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของแผนนี้ ได้ว่า **วิสัยทัศน์ของการสหกรณ์ไทย คือ**

“การสหกรณ์เป็นกลไกหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิก”

๑.๒ พันธกิจ (Mission)

จากหลักการเดียวกันกับการกำหนดวิสัยทัศน์ สามารถนำมาใช้ในการกำหนดพันธกิจที่สนับสนุนวิสัยทัศน์ ได้ดังนี้ **“มุ่งสร้างระบบสหกรณ์ที่มีคุณค่า จากการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีผลสัมฤทธิ์สูง ก้าวหน้า และเป็นประโยชน์ต่อสมาชิก และสังคม”**

โดยกลุ่มผลงานหลัก (Key Result Areas) ของยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ จะเป็นการสืบสานพันธกิจของยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๒ ดังนี้

๑. สร้างคุณค่าของระบบสหกรณ์ ให้คนศรัทธา เชื่อมั่นเรื่องคุณค่าสหกรณ์และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๒. พัฒนาผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการสหกรณ์ ให้มีความพร้อม และสมรรถนะสูงในการขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์ตามทิศทางของยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓
๓. พัฒนาระบบสหกรณ์ในทิศทางที่เอื้อต่อการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตามหลักธรรมาภิบาล ขยายโอกาสการดำเนินธุรกิจสหกรณ์จากภายในสู่ภายนอก ขบวนการสหกรณ์ เพื่อนำประโยชน์คืนกลับสู่สมาชิก ชุมชน และสังคม อย่างยั่งยืน
๔. พัฒนาระบบสนับสนุนด้านการเงินในทิศทางที่เกื้อหนุนการดำเนินงานบนหลักการพึ่งพาตนเองและการร่วมมือกันของสหกรณ์ เพื่อความมั่นคงและมีเสถียรภาพ

๑.๓ เป้าประสงค์ (Goals)

เป้าประสงค์ตอบสนองพันธกิจของยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ดังนี้

๑. เพื่อให้คนไทยมีศรัทธาและความเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์ อันจะก่อให้เกิดจิตสำนึกความร่วมมือเกิดความสามัคคีของคนในชาติ และเข้ามามีส่วนร่วมในสหกรณ์ในการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมร่วมกัน



๒. เพื่อสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มีคุณสมบัติที่พึงประสงค์ ในการขับเคลื่อนสหกรณ์ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นไปในทิศทางที่จะปรับตัวสู่การเป็นองค์กรพึ่งพาตนเองของสหกรณ์
๓. เพื่อพัฒนาให้สหกรณ์มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีความมั่นคงและเข้มแข็ง สามารถเป็นที่พึ่งของสมาชิกได้อย่างยั่งยืน และยกระดับความสามารถของสหกรณ์ สำหรับภารกิจในการแก้ปัญหาการประกอบอาชีพ และการยกระดับคุณภาพชีวิตของสมาชิกสหกรณ์
๔. เพื่อสร้างระบบการผลิตและการค้าอย่างเที่ยงธรรม ขยายโอกาสการทำธุรกิจสหกรณ์จากภายในสู่ภายนอกขบวนการสหกรณ์ พัฒนารูปแบบการผลิตและการค้าภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงแบบก้าวหน้า (ทฤษฎีใหม่ ๓ ขั้นตอน) เพื่อให้มีมูลค่าสูงขึ้นและก่อให้เกิดความยั่งยืนในการทำธุรกิจสหกรณ์ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูง
๕. เพื่อปรับกลไกและโครงสร้างของระบบการเงินสหกรณ์ไปในทิศทางที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือกันระหว่างสหกรณ์ ให้มีระบบการเงินที่เอื้อต่อการออม การสะสมทุน รวมถึงการกระจายโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนของสหกรณ์และสมาชิกสหกรณ์

๑.๔ ทิศทางการพัฒนาตามประเด็นยุทธศาสตร์

กรอบทิศทางการพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ อาศัยยุทธศาสตร์ที่มีความสมดุล (ตามหลัก Balanced Scorecard) เป็นเครื่องมือและกลไกขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าประสงค์ที่ตอบสนองพันธกิจ และมุ่งสู่วิสัยทัศน์ ในการพัฒนาระบบสหกรณ์เพื่อนำไปสู่การตอบสนองสมาชิกและผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีส่วนร่วมในระบบสหกรณ์ การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งก็คือ การบรรลุวิสัยทัศน์ (รูปภาพที่ ๑)

วิสัยทัศน์	การสหกรณ์เป็นกลไกหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิก				
	↑	↑	↑	↑	↑
พันธกิจ	มุ่งสร้างระบบสหกรณ์ที่มีคุณค่า จากการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีผลสัมฤทธิ์สูง ก้าวหน้า และเป็นประโยชน์ต่อสมาชิก และสังคม				
	↑	↑	↑	↑	↑
เป้าประสงค์	1 คนครุฑาและเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์	2 ผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มีคุณสมบัติที่พึงประสงค์	3 สหกรณ์มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	4 สร้างระบบการผลิตและการค้าอย่างเที่ยงธรรม	5 ปรับกลไกและโครงสร้างของระบบการเงินสหกรณ์ไปในทิศทางที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง
	↑	↑	↑	↑	↑
ยุทธศาสตร์	ประสิทธิผล	คุณภาพการบริการ	ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	พัฒนาองค์กร	

รูปภาพที่ ๑ วิธีการบรรลุวิสัยทัศน์ โดยอาศัยยุทธศาสตร์

ส่วนรูปภาพที่ ๒ แสดงถึงการใช้อย่าง Balanced Scorecard ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในลักษณะแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

ยุทธศาสตร์	1. สหกรณ์เข้มแข็ง	2. เครือข่าย ขบวนการสหกรณ์	3. ยอมรับสหกรณ์	4. สหกรณ์ก้าวหน้า
ประสิทธิผล	สหกรณ์พึ่งตนเอง	ระบบสหกรณ์เชื่อมโยงกลุ่มอาชีพ/วิชาชีพ/กลุ่มประชาชนเพื่อดำเนินกิจการด้านเศรษฐกิจ	สังคมให้ความสำคัญระบบสหกรณ์	ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมเพิ่มขึ้น
คุณภาพการบริการ	สมาชิกมีส่วนร่วมสูง	สมาชิกและเครือข่ายสหกรณ์เพิ่มขึ้น	สมาชิกสหกรณ์ได้รับการปลูกฝังอุดมการณ์	สมาชิกได้รับประโยชน์สูง
ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	การบริหารที่มีคุณภาพ	ความร่วมมือในการบริหารจัดการเครือข่ายสหกรณ์เพิ่มขึ้น	สัมพันธภาพระหว่างสมาชิกเพิ่มขึ้น	กระบวนการบริการสะดวกรวดเร็ว
พัฒนาองค์การ	บุคลากรสหกรณ์สุจริต บุคลากรสหกรณ์มีคุณธรรม	บุคลากรมีสมรรถนะสูง บุคลากรมีจิตสำนึกในการสร้างความร่วมมือ	บุคลากรมีความสามารถในงานบริการ	เทคโนโลยีเหมาะสม

รูปภาพที่ ๒ แผนที่ยุทธศาสตร์เบื้องต้น

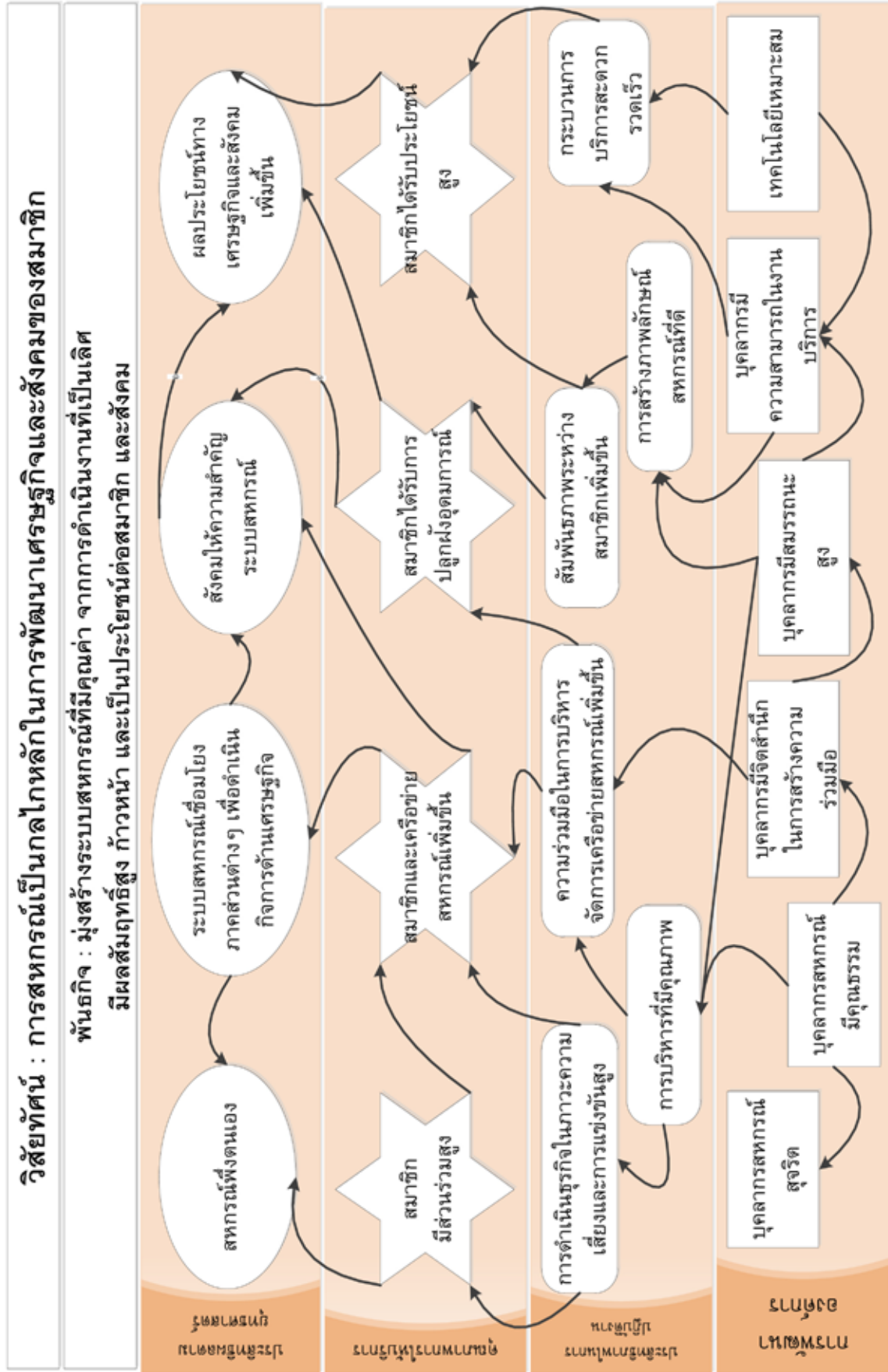
หมายเหตุ :

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การสหกรณ์เข้มแข็ง หมายถึง การสร้างความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์ ทั้งด้านการบริหารจัดการและการปลูกฝังอุดมการณ์และค่านิยมสหกรณ์ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นยุทธศาสตร์เชิงรับ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์เครือข่ายขบวนการสหกรณ์ หมายถึง การสร้างและขยายเครือข่ายงานสหกรณ์ จากการที่มีโอกาสในการพัฒนาด้านการสหกรณ์ แต่การดำเนินการด้านการสหกรณ์ยังอ่อนแอ ต้องอาศัยภาคส่วนต่าง ๆ ร่วมดำเนินงานช่วยเหลือกัน เป็นยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ยอมรับการสหกรณ์ หมายถึง การสร้างการยอมรับการสหกรณ์ ซึ่งการสหกรณ์มีจุดแข็งของการเป็นสหกรณ์ที่ได้เปรียบการดำเนินธุรกิจ ด้วยการให้ความรู้และความเข้าใจ การสหกรณ์แก่ทุกภาคส่วน ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ ซึ่งเป็นจุดแข็ง สามารถนำไปใช้ในการป้องกันวิกฤตที่สหกรณ์เผชิญอยู่ เป็นยุทธศาสตร์เชิงป้องกัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การสหกรณ์ก้าวหน้า หมายถึง การขยายงานการสหกรณ์ให้ครอบคลุมสังคมไทย จากการที่สหกรณ์มีความได้เปรียบและมีโอกาสในการพัฒนาด้านการสหกรณ์ เป็นยุทธศาสตร์เชิงรุก



รูปภาพที่ ๓ แผนที่ยุทธศาสตร์โดยการเชื่อมโยงเป้าประสงค์ (Goal) ตามแนวทางตัวแบบสปาเกตตี (Spaghetti Model)

๑.๕ ยุทธศาสตร์ (Strategy) แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ย่อยที่สัมพันธ์กับประเด็นยุทธศาสตร์ มีดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑: การสร้างความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์ (ยุทธศาสตร์การสหกรณ์เข้มแข็ง)

ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ ๑๑ แผนงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑.๑ การปลูกฝังอุดมการณ์และค่านิยมสหกรณ์ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

๑. พัฒนาระบบและกลไกการสร้างคุณค่าสหกรณ์และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๒. พัฒนาการประชาสัมพันธ์เผยแพร่คุณค่าสหกรณ์และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๓. เร่งรัดกิจกรรมที่ปลูกฝังอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑.๒ การบริหารจัดการขบวนการสหกรณ์

๔. ผลักดันให้สหกรณ์ใช้มาตรฐานการบริหารในการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบสหกรณ์
๕. ผลักดันให้สหกรณ์ใช้การบริหารความเสี่ยงในการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบสหกรณ์ และส่งเสริมให้สหกรณ์มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ
๖. พัฒนากลไกการประกันและลดความเสี่ยงทางการเงิน
๗. พัฒนาตัวแบบสหกรณ์ที่ดี และการปรับโครงสร้างการบริหารการสหกรณ์
๘. พัฒนาแนวทางปฏิบัติ "สหกรณ์ใสสะอาด" และการจูงใจให้บุคลากรถือปฏิบัติ
๙. ส่งเสริมการบริหารจัดการสหกรณ์ตามเกณฑ์คุณภาพ และวางกรอบการมีธรรมาภิบาลในตัวแบบสหกรณ์
๑๐. จัดระบบและกลไกการพัฒนาผู้นำและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
๑๑. ใช้ระบบคุณธรรมในการบริหารทรัพยากรบุคคล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒: การสร้างและขยายเครือข่ายงานการสหกรณ์ (ยุทธศาสตร์เครือข่ายขบวนการสหกรณ์)

ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ ๑๑ แผนงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒.๑ การสร้างและขยายเครือข่ายงานการสหกรณ์

๑. พัฒนาระบบเครือข่ายความร่วมมือในการเชื่อมโยงห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) และห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)
๒. ส่งเสริมการพัฒนาสหกรณ์ในทุกระดับและทุกประเภทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓
๓. จัดระบบการส่งเสริมเครือข่ายธุรกิจของสหกรณ์
๔. เชื่อมโยงให้เกิดการสนับสนุนด้านการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
๕. ส่งเสริมสนับสนุนสหกรณ์แห่งประเทศไทย (สสท.) และชุมนุมสหกรณ์ให้เป็นองค์การนำการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบสหกรณ์
๖. เร่งรัดการสร้างกิจกรรมร่วมของเครือข่ายสหกรณ์
๗. ส่งเสริมการเชื่อมโยงธุรกิจการเงินระหว่างสหกรณ์ที่จดทะเบียนกับกลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์ภาคประชาชน (กลุ่ม/องค์กรประชาชน) ที่มีได้จดทะเบียนเป็นสหกรณ์



ยุทธศาสตร์ที่ ๒.๒ การสร้างและพัฒนาสมรรถนะผู้นำและบุคลากรเครือข่ายงานการสหกรณ์

๘. พัฒนาผู้นำสหกรณ์ที่มีคุณค่า
๙. เร่งรัดการนำระบบสมรรถนะ/ความเป็นมืออาชีพมาใช้
๑๐. สร้างและปลูกฝังจิตสำนึกและบุคลิกภาพ
๑๑. ปรับกระบวนการทัศน์เจ้าหน้าที่ภาครัฐและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการสร้างผู้นำสหกรณ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓: การสร้างการยอมรับการสหกรณ์ (ยุทธศาสตร์ยอมรับการสหกรณ์)

ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ ๙ แผนงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓.๑ การสร้างการยอมรับการสหกรณ์

๑. กำหนดมาตรการการจัดตั้งสหกรณ์ที่เอื้อต่อการเป็นองค์กรพึ่งพาตนเอง
๒. ส่งเสริมสหกรณ์ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓.๒ การประชาสัมพันธ์ และการสมาชิกสัมพันธ์

๓. ส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการบริหาร
๔. พัฒนาระบบกลไกการสนับสนุน/เกื้อหนุนการพึ่งตนเองและบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (CRM)
๕. เพิ่มช่องทางแก่สมาชิกให้มีส่วนร่วม
๖. ส่งเสริมให้สหกรณ์ทุกแห่งมีแผนการณรงศ์สมาชิกให้ออมเงิน
๗. พัฒนาผลิตภัณฑ์และตราผลิตภัณฑ์สหกรณ์ให้ได้มาตรฐานเป็นที่นิยม
๘. ประชาสัมพันธ์เชิงรุก
๙. ส่งเสริมสมรรถนะการให้บริการของบุคลากร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔: การขยายงานการสหกรณ์ให้ครอบคลุมสังคมไทย (ยุทธศาสตร์การสหกรณ์ก้าวหน้า)

ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ ๘ แผนงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๑ การขยายงานการสหกรณ์

๑. ส่งเสริมสหกรณ์ให้เป็นผู้ประกอบการที่ดี
๒. ส่งเสริมระบบสนับสนุนสหกรณ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๓. ส่งเสริมการเปิดตลาดใหม่สำหรับสินค้าและบริการสหกรณ์
๔. เพิ่มคุณภาพและปริมาณสวัสดิการแก่สมาชิก

ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๒ การสนับสนุนการขยายงานการสหกรณ์

๕. แก้ไขกฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนพัฒนาการสหกรณ์
๖. เร่งรัดการปรับปรุงงาน
๗. พัฒนาเทคโนโลยีที่ต่อเนื่อง
๘. พัฒนาระบบสารสนเทศการเงินสหกรณ์ผ่านแม่ข่าย

๒. แผนปฏิบัติการ

แผนปฏิบัติการในรูปแบบของแผนงาน/โครงการ ประมาณการงบประมาณและหน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ไปสู่การปฏิบัติ ปรากฏตามตารางต่อไปนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑: การสร้างความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์ (ยุทธศาสตร์การสหกรณ์เข้มแข็ง)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ รวม ๒ ยุทธศาสตร์ ๑๑ แผนงาน ๒๕ โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)				
	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
	๔๓๓.๕	๔๖๖.๐	๕๑๘.๐	๕๕๐.๐	๖๑๖.๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑.๑ การปลูกฝังอุดมการณ์และค่านิยมสหกรณ์ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

ที่	โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก/ สนับสนุน
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
แผนงานที่ ๑.๑ พัฒนาระบบและกลไกการสร้างคุณค่าสหกรณ์และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง							
๑	วิจัยเพื่อพัฒนาระบบและกลไกการสร้างคุณค่าสหกรณ์และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๔.๐	-	๔.๐	-	๔.๐	กสส./สสท./สถาบันการศึกษา
๒	ผสมผสานกิจการสหกรณ์ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๓๘.๐	๔๑.๐	๔๖.๐	๕๐.๐	๕๕.๐	กสส./สสท./ชุมนุมสหกรณ์
แผนงานที่ ๑.๒ พัฒนาการประชาสัมพันธ์เผยแพร่คุณค่าสหกรณ์และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง							
๑	เผยแพร่คุณค่าสหกรณ์แก่สหกรณ์ภาคประชาชน	๗๕.๐	๘๒.๐	๙๑.๐	๑๐๐.๐	๑๑๐.๐	กสส./สสท./อ.ส.ม.ท.
๒	รายการสหกรณ์สู่ประชาชนผ่านเครือข่ายประชาสัมพันธ์	๔.๐	๕.๐	๕.๐	๕.๐	๖.๐	สสท./ชุมนุมสหกรณ์/กรมประชาสัมพันธ์/อ.ส.ม.ท.
แผนงานที่ ๑.๓ เร่งรัดกิจกรรมที่ปลูกฝังอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์							
๑	ปลูกฝังอุดมการณ์สหกรณ์ให้กับสหกรณ์เดิม	๒๓.๐	๒๕.๐	๒๘.๐	๓๐.๐	๓๓.๐	กสส./สสท.
๒	ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาหลักการและวิธีการสหกรณ์ให้กับสหกรณ์ตั้งใหม่	๔.๐	๕.๐	๕.๐	๕.๐	๖.๐	กสส./สสท./สถาบันการศึกษา
๓	วิจัยเปรียบเทียบสัมฤทธิ์ผลของอุดมการณ์แต่ละประเภท	๓.๕	-	๔.๐	-	๔.๐	กสส./สสท./สถาบันการศึกษา
๔	พัฒนาจัดตั้งสถาบันนักบริหารสหกรณ์มืออาชีพ	๕.๐	๕.๐	๕.๐	๕.๐	๕.๐	กสส./สสท./สถาบันการศึกษา
	ยุทธศาสตร์ที่ ๑.๑ รวม ๓ แผนงาน ๘ โครงการ	๑๕๖.๕	๑๖๓.๐	๑๘๘.๐	๑๙๕.๐	๒๒๓.๐	

หมายเหตุ : ในโอกาสที่การสหกรณ์ของไทยครบรอบหนึ่งร้อยปีในปี พ.ศ. ๒๕๕๙ ให้อาศัยแผนงานที่เตรียมงานล่วงหน้า ในปี ๒๕๕๗-๒๕๕๘ และจัดงานครบรอบหนึ่งร้อยปีในปี พ.ศ. ๒๕๕๙

*ชื่อย่อหน่วยงานที่ใช้ในแผนปฏิบัติการ

กสส. = กรมส่งเสริมสหกรณ์, สสท. = สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย, อ.ส.ม.ท. = องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย, กค. = กระทรวงการคลัง, คพช. = คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ, กตส. = กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, ธ.ก.ส. = ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, วท. = กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี



ยุทธศาสตร์ที่ ๑.๒ การบริหารจัดการขบวนการสหกรณ์

ที่	โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบหลัก/ สนับสนุน
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
แผนงานที่ ๑.๔ ผลักดันให้สหกรณ์ใช้มาตรฐานการบริหารในการขับเคลื่อนการพัฒนาขบวนการสหกรณ์							
๑	ประกวดมาตรฐานการบริหารการสหกรณ์ดีเด่น	๔.๐	๕.๐	๕.๐	๕.๐	๖.๐	คพช./กสส./กตส.
๒	พัฒนาการบริหารสหกรณ์ตามแนวทางการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี	๘.๐	๙.๐	๑๐.๐	๑๐.๐	๑๑.๐	กสส./สสท./สถาบันการศึกษา
แผนงานที่ ๑.๕ ผลักดันให้สหกรณ์ใช้การบริหารความเสี่ยงในการขับเคลื่อนการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ และส่งเสริมให้สหกรณ์มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ							
๑	จัดการความรู้เรื่องการควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยงในสหกรณ์	๒๓.๐	๒๕.๐	๒๘.๐	๓๐.๐	๓๓.๐	กตส./กสส./ร.ก.ส./สหกรณ์/ ขบวนการสหกรณ์
๒	ส่งเสริมให้สหกรณ์มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง	๑๕.๐	๑๗.๐	๑๙.๐	๒๐.๐	๒๒.๐	กตส./กสส./ร.ก.ส./สหกรณ์/ ขบวนการสหกรณ์
แผนงานที่ ๑.๖ พัฒนากลไกการประกันและลดความเสี่ยงทางการเงิน							
๑	กองทุนประกันเงินฝากในระดับ (National Pool)	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	คพช./สสท./ร.ก.ส./ ชุมนุมสหกรณ์
๒	พัฒนาระบบเตือนภัยด้านการเงินสหกรณ์	๒๓.๐	๒๕.๐	๒๘.๐	๓๐.๐	๓๓.๐	กตส./สหกรณ์/ร.ก.ส./กค.
๓	พัฒนากลไกที่ปรึกษาด้านการเงินแก่สหกรณ์	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	กตส./กสส./ร.ก.ส./กค.
แผนงานที่ ๑.๗ พัฒนาตัวแบบสหกรณ์ที่ดี และการปรับโครงสร้างการบริหารการสหกรณ์							
๑	พัฒนาตัวแบบสหกรณ์ที่ดีประเภทต่าง ๆ	๔.๐	๔.๐	๕.๐	๕.๐	๕.๐	กสส./สสท./ชุมนุมสหกรณ์/ สถาบันการศึกษา
๒	การปรับโครงสร้างการบริหารการสหกรณ์	๔.๐	๔.๐	-	-	-	กสส./สสท./ชุมนุมสหกรณ์/ สถาบันการศึกษา
แผนงานที่ ๑.๘ พัฒนาแนวทางปฏิบัติ “สหกรณ์ใสสะอาด” และการจูงใจให้บุคลากรถือปฏิบัติ							
๑	ประกวด “สหกรณ์ใสสะอาด” ดีเด่นประจำปี	๒.๐	๓.๐	๓.๐	๓.๐	๓.๐	คพช./กสส.
๒	พัฒนานักบริหารสหกรณ์ใสสะอาดดีเด่น	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	คพช./สสท.
แผนงานที่ ๑.๙ ส่งเสริมการบริหารจัดการสหกรณ์ตามเกณฑ์คุณภาพ และวางกรอบการมีธรรมาภิบาลในตัวแบบสหกรณ์							
๑	ส่งเสริมการบริหารจัดการสหกรณ์ตามเกณฑ์ คุณภาพและวางกรอบการมีธรรมาภิบาล	๒๗.๐	๒๙.๐	๓๒.๐	๓๕.๐	๓๙.๐	กสส./สสท.
๒	ประกาศเกียรติคุณสหกรณ์คุณภาพประจำปี (Co-op Quality Award)	๒.๐	๒.๐	๒.๐	๒.๐	๓.๐	คพช./กสส.
แผนงานที่ ๑.๑๐ จัดระบบและกลไกการพัฒนาผู้นำและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง							
๑	พัฒนาระบบกลไกการพัฒนาผู้นำและผู้มีส่วน เกี่ยวข้องกับการสหกรณ์	๒๓.๐	๒๕.๐	๒๘.๐	๓๐.๐	๓๓.๐	กสส./สสท./ สถาบันการศึกษา
๒	เสริมสมรรถนะผู้นำและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการ สหกรณ์	๓๘.๐	๔๑.๐	๔๖.๐	๕๐.๐	๕๕.๐	กสส./สสท./ สถาบันการศึกษา
แผนงานที่ ๑.๑๑ ใช้ระบบคุณธรรมในการบริหารทรัพยากรบุคคล							
๑	พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในสหกรณ์ตามแนว ทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๕๖.๐	๖๒.๐	๖๘.๐	๗๕.๐	๘๒.๐	กสส./สสท./ สถาบันการศึกษา
๒	เสริมสร้างจริยธรรมและคุณธรรมในสหกรณ์	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	กสส./สสท./ สถาบันการศึกษา
	ยุทธศาสตร์ที่ ๑.๒ รวม ๘ แผนงาน ๑๗ โครงการ	๒๗๗.๐	๓๐๓.๐	๓๓๐.๐	๓๕๕.๐	๓๙๓.๐	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างและขยายเครือข่ายงานการสหกรณ์
(ยุทธศาสตร์เครือข่ายขบวนการสหกรณ์)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ รวม ๒ ยุทธศาสตร์ ๑๑ แผนงาน ๑๖ โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)				
	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
	๕๒๑.๐	๕๗๔.๐	๖๓๔.๐	๖๙๒.๐	๗๖๑.๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒.๑ การสร้างและขยายเครือข่ายงานการสหกรณ์

ที่	โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก/ สนับสนุน
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
แผนงานที่ ๒.๑ พัฒนาระบบเครือข่ายความร่วมมือในการเชื่อมโยงห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) และห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)							
๑	พัฒนาระบบเครือข่ายในการเชื่อมโยงห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)	๖๐.๐	๖๖.๐	๗๓.๐	๘๐.๐	๘๘.๐	กสส./สถาบันการศึกษา
๒	ส่งเสริมและพัฒนาระบบห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)	๓๘.๐	๔๑.๐	๔๖.๐	๕๐.๐	๕๕.๐	กสส./สสท./ชุมนุมสหกรณ์
แผนงานที่ ๒.๒ ส่งเสริมการพัฒนาสหกรณ์ในทุกระดับและทุกประเภทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓							
๑	สัมมนาระดับชาติการพัฒนาการสหกรณ์ในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙	๖.๐	๗.๐	๗.๐	๘.๐	๙.๐	คพช./กสส.
๒	ประเมินผลการพัฒนาการสหกรณ์ตามแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓	๓.๐	๓.๐	๔.๐	๔.๐	๔.๐	กสส./สถาบันการศึกษา
แผนงานที่ ๒.๓ จัดระบบการส่งเสริมเครือข่ายธุรกิจของสหกรณ์							
๑	พัฒนาระบบการส่งเสริมเครือข่ายธุรกิจสหกรณ์	๕๖.๐	๖๒.๐	๖๘.๐	๗๕.๐	๘๒.๐	กสส./สสท.
แผนงานที่ ๒.๔ เชื่อมโยงให้เกิดการสนับสนุนด้านการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร							
๑	เชื่อมโยงระบบการเงินภายใต้กลไกของ ธ.ก.ส. ร่วมกับชุมนุมสหกรณ์	๑๕.๐	๑๗.๐	๑๙.๐	๒๐.๐	๒๒.๐	ธ.ก.ส./ชุมนุมสหกรณ์
แผนงานที่ ๒.๕ ส่งเสริมสนับสนุนสหกรณ์แห่งประเทศไทย (สสท.) และชุมนุมสหกรณ์ให้เป็นองค์การนำการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์							
๑	สัมมนา สสท. และชุมนุมสหกรณ์ในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓	๑๕.๐	๑๗.๐	๑๙.๐	๒๐.๐	๒๒.๐	คพช./กสส.
๒	สัมมนาผลการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ประจำปี	๑๙.๐	๒๑.๐	๒๓.๐	๒๕.๐	๒๘.๐	คพช./กสส.
แผนงานที่ ๒.๖ เร่งรัดการสร้างกิจกรรมร่วมของเครือข่ายสหกรณ์							
๑	พัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมร่วมของเครือข่ายสหกรณ์	๔๕.๐	๕๐.๐	๕๕.๐	๖๐.๐	๖๖.๐	กสส./สสท.
แผนงานที่ ๒.๗ ส่งเสริมการเชื่อมโยงธุรกิจการเงินระหว่างสหกรณ์ที่จดทะเบียนกับกลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์ภาคประชาชน (กลุ่ม/องค์กรประชาชน) ที่มีได้จดทะเบียนเป็นสหกรณ์							
๑	เชื่อมโยงธุรกิจการเงินระหว่างสหกรณ์กับเกษตรกร	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	กสส./ธ.ก.ส.
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒.๑ รวม ๗ แผนงาน ๑๐ โครงการ	๒๖๙.๐	๒๙๗.๐	๓๒๘.๐	๓๕๗.๐	๓๙๓.๐	



ยุทธศาสตร์ที่ ๒.๒ การสร้างและพัฒนาสมรรถนะผู้นำและบุคลากรเครือข่ายงานการสหกรณ์

ที่	โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก/ สนับสนุน
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
แผนงานที่ ๒.๘ พัฒนาผู้นำสหกรณ์ที่มีคุณค่า							
๑	สร้างตัวแบบกระบวนการสร้างผู้นำสหกรณ์ที่มีคุณค่า	๑๕.๐	๑๗.๐	๑๙.๐	๒๐.๐	๒๒.๐	สสท./กสส./ สถาบันการศึกษา
แผนงานที่ ๒.๙ เร่งรัดการนำระบบสมรรถนะ/ความเป็นมืออาชีพมาใช้							
๑	เพิ่มสมรรถนะบุคลากรของสหกรณ์	๗๕.๐	๘๒.๐	๙๑.๐	๑๐๐.๐	๑๑๐.๐	กสส./ สถาบันการศึกษา
๒	พัฒนานักบริหารการสหกรณ์มืออาชีพ	๕๖.๐	๖๒.๐	๖๘.๐	๗๕.๐	๘๒.๐	กสส./ สถาบันการศึกษา
แผนงานที่ ๒.๑๐ สร้างและปลูกฝังจิตสาธารณะแก่บุคลากร							
๑	เสริมสร้างและปลูกฝังจิตสาธารณะแก่บุคลากรของสหกรณ์ทั่วประเทศ	๓๘.๐	๔๑.๐	๔๖.๐	๕๐.๐	๕๕.๐	กสส./ สถาบันการศึกษา
แผนงานที่ ๒.๑๑ ปรับกระบวนการทัศน์เจ้าหน้าที่ภาครัฐและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการสร้างผู้นำสหกรณ์							
๑	สัมมนาเจ้าหน้าที่ภาครัฐและผู้นำสหกรณ์	๕๖.๐	๖๒.๐	๖๘.๐	๗๕.๐	๘๒.๐	กสส./สสท.
๒	จัดเวทีระดมความคิดเห็นเพื่อพัฒนาความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ทุกประเภทกับภาครัฐ	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	กสส./ สถาบันการศึกษา
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒.๒ รวม ๔ แผนงาน ๖ โครงการ	๒๕๒.๐	๒๗๗.๐	๓๐๖.๐	๓๓๕.๐	๓๖๘.๐	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างการยอมรับการสหกรณ์ (ยุทธศาสตร์ยอมรับการสหกรณ์)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รวม ๒ ยุทธศาสตร์ ๙ แผนงาน ๑๘ โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)				
	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
	๓๑๙.๐	๓๕๒.๐	๓๘๕.๐	๔๑๖.๐	๔๖๐.๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓.๑ การสร้างการยอมรับการสหกรณ์

ที่	โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก/ สนับสนุน
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
แผนงานที่ ๓.๑ กำหนดมาตรการการจัดตั้งสหกรณ์ที่เอื้อต่อการเป็นองค์กรพึ่งพาตนเอง							
๑	เสริมสร้างและปรับปรุงมาตรการการจัดตั้งสหกรณ์ใหม่ให้เป็น องค์กรพึ่งพาตนเอง	๗.๐	๗.๐	๘.๐	๙.๐	๑๐.๐	กสส./สสท./ร.ก.ส.
๒	สนับสนุนสหกรณ์พึ่งพาตนเองรูปแบบต่าง ๆ	๘.๐	๙.๐	๑๐.๐	๑๐.๐	๑๑.๐	กสส./สสท./ร.ก.ส.
๓	รณรงค์ให้สหกรณ์มีกลไกการระดมทุนจากแหล่งเงินทุน ภายในสหกรณ์เพิ่มขึ้น	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	กสส./สสท./ร.ก.ส.
แผนงานที่ ๓.๒ ส่งเสริมให้สหกรณ์มีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)							
๑	สัมมนาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาระบบและกลไก ส่งเสริมสหกรณ์ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	๘.๐	๙.๐	๑๐.๐	๑๐.๐	๑๑.๐	กสส./สสท./ร.ก.ส.
๒	ส่งเสริมสหกรณ์ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	๑๕.๐	๑๗.๐	๑๙.๐	๒๐.๐	๒๒.๐	กสส./สสท./ร.ก.ส.
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓.๑ รวม ๒ แผนงาน ๕ โครงการ	๕๐.๐	๕๕.๐	๖๑.๐	๖๔.๐	๗๑.๐	



ยุทธศาสตร์ที่ ๓.๒ การประชาสัมพันธ์ และการสมาชิกสัมพันธ์

ที่	โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก/ สนับสนุน
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
แผนงานที่ ๓.๓ ส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการบริหาร							
๑	จัดเวทีสัมมนาระดับชาติ “สมาชิกสัมพันธ์”	๒๐.๐	๒๒.๐	๒๔.๐	๒๖.๐	๒๙.๐	คพช./กสส.
๒	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารงานสหกรณ์	๒๓.๐	๒๕.๐	๒๘.๐	๓๐.๐	๓๓.๐	กสส./สสท.
แผนงานที่ ๓.๔ พัฒนาระบบและกลไกการสนับสนุน/เกื้อหนุนการพึ่งตนเองและบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (CRM)							
๑	สัมมนาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาระบบและกลไกการพึ่งพาตนเองของสหกรณ์	๑๕.๐	๑๗.๐	๑๙.๐	๒๐.๐	๒๒.๐	กสส./สสท./ร.ก.ส.
๒	ส่งเสริมเครือข่ายการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (CRM)	๔๐.๐	๔๔.๐	๔๘.๐	๕๓.๐	๕๘.๐	กสส./สสท./ร.ก.ส.
แผนงานที่ ๓.๕ เพิ่มช่องทางแก่สมาชิกให้มีส่วนร่วม							
๑	จัดทำ Website สื่อข่าวสารระหว่างสมาชิก	๔.๐	๕.๐	๕.๐	๕.๐	๖.๐	กสส.
๒	จัดทำวารสาร “สมาชิกสหกรณ์สัมพันธ์”	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	สสท./กสส.
แผนงานที่ ๓.๖ ส่งเสริมให้สหกรณ์ทุกแห่งมีแผนการรณรงค์สมาชิกให้ออมเงิน							
๑	จัดทำบัญชีครัวเรือน	๑๕.๐	๑๗.๐	๑๙.๐	๒๐.๐	๒๒.๐	กสส./กตส.
๒	รณรงค์สมาชิกออมเงินต่อเนื่อง	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	กสส./สสท./สหกรณ์/ร.ก.ส.
แผนงานที่ ๓.๗ พัฒนาผลิตภัณฑ์และตราผลิตภัณฑ์สหกรณ์ให้ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ							
๑	จัดทำฐานข้อมูลสินค้ามาตรฐานสหกรณ์	๒๐.๐	๒๒.๐	๒๔.๐	๒๖.๐	๒๙.๐	กสส./สหกรณ์
๒	ส่งเสริมการบ่มเพาะธุรกิจเพื่อสร้างมาตรฐานผลิตภัณฑ์และตราผลิตภัณฑ์สหกรณ์	๔๐.๐	๔๔.๐	๔๘.๐	๕๓.๐	๕๘.๐	ร.ก.ส./กสส.
แผนงานที่ ๓.๘ ประชาสัมพันธ์เชิงรุก							
๑	สร้างภาพลักษณ์ของสหกรณ์ประเภทต่าง ๆ	๖.๐	๗.๐	๗.๐	๘.๐	๙.๐	สหกรณ์/กสส.
๒	ประชาสัมพันธ์ผลงานสหกรณ์ผ่านสื่อมวลชน	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	สหกรณ์/กสส.
แผนงานที่ ๓.๙ ส่งเสริมสมรรถนะการให้บริการของบุคลากร							
๑	เพิ่มสมรรถนะการให้บริการของบุคลากร	๕๐.๐	๕๕.๐	๖๐.๐	๖๖.๐	๗๒.๐	สหกรณ์
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓.๒ รวม ๗ แผนงาน ๑๓ โครงการ	๒๖๙.๐	๒๙๗.๐	๓๒๔.๐	๓๕๒.๐	๓๘๙.๐	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การขยายงานการสหกรณ์ให้ครอบคลุมสังคมไทย
(ยุทธศาสตร์การสหกรณ์ก้าวหน้า)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รวม ๒ ยุทธศาสตร์ ๘ แผนงาน ๑๕ โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)				
	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
	๒๗๔.๐	๓๐๓.๐	๓๓๒.๐	๓๖๒.๐	๓๙๘.๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๑ การขยายงานการสหกรณ์

ที่	โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก/ สนับสนุน
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
แผนงานที่ ๔.๑ ส่งเสริมสหกรณ์ให้เป็นผู้ประกอบการที่ดี							
๑	พัฒนาสหกรณ์เชิงธุรกิจ	๒๕.๐	๒๘.๐	๓๐.๐	๓๓.๐	๓๖.๐	กสส.
แผนงานที่ ๔.๒ ส่งเสริมระบบสนับสนุนสหกรณ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง							
๑	พัฒนาระบบเครือข่ายสารสนเทศการบริหารจัดการสหกรณ์	๑๕.๐	๑๗.๐	๑๙.๐	๒๐.๐	๒๒.๐	กสส./วท.
๒	พัฒนาระบบเตือนภัยสหกรณ์ที่เหมาะสม	๑๐.๐	๑๑.๐	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	กตส./กสส./สสท.
แผนงานที่ ๔.๓ ส่งเสริมการเปิดตลาดใหม่สำหรับสินค้าและบริการสหกรณ์							
๑	สร้างเครือข่ายเชื่อมโยงระหว่างสหกรณ์ในกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพ	๓.๐	๓.๐	๔.๐	๔.๐	๔.๐	กสส./สสท.
๒	เปิดตลาดใหม่ในประเทศและต่างประเทศ	๓๕.๐	๓๙.๐	๔๒.๐	๔๗.๐	๕๑.๐	กสส./สสท./กระทรวงการต่างประเทศ
แผนงานที่ ๔.๔ เพิ่มคุณภาพและปริมาณสวัสดิการแก่สมาชิก							
๑	พัฒนาสวัสดิการสำหรับสมาชิกสหกรณ์	๕.๐	๖.๐	๖.๐	๗.๐	๘.๐	กสส./สสท./สหกรณ์
๒	ปรับปรุงคุณภาพสวัสดิการสมาชิกสหกรณ์	๑๐.๐	๑๑.๐	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	กสส./สสท./สหกรณ์
	ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๑ รวม ๔ แผนงาน ๗ โครงการ	๑๐๓.๐	๑๑๕.๐	๑๒๕.๐	๑๓๗.๐	๑๔๙.๐	



ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๒ การสนับสนุนการขยายงานการสหกรณ์

ที่	โครงการ	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก/ สนับสนุน
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
แผนงานที่ ๔.๕ แก้ไขกฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนพัฒนาการสหกรณ์							
๑	จัดการความรู้ด้านกฎระเบียบการสหกรณ์	๓๕.๐	๓๘.๐	๔๒.๐	๔๖.๐	๕๑.๐	กสส./สสท.
๒	ปรับปรุงพัฒนากฎหมายให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓	๒.๐	๒.๐	๒.๐	๒.๐	๒.๐	กสส./สสท.
๓	รณรงค์การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	กสส.
แผนงานที่ ๔.๖ เร่งรัดการปรับปรุงงาน							
๑	ปรับปรุงกระบวนการการให้บริการของสหกรณ์	๓๐.๐	๓๓.๐	๓๖.๐	๔๐.๐	๔๔.๐	สหกรณ์/กสส.
๒	พัฒนาและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน	๑๒.๐	๑๓.๐	๑๔.๐	๑๕.๐	๑๗.๐	สหกรณ์/กสส.
แผนงานที่ ๔.๗ พัฒนาเทคโนโลยีที่ต่อเนื่อง							
๑	ปรับเปลี่ยนการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ของสหกรณ์	๑๕.๐	๑๗.๐	๑๙.๐	๒๐.๐	๒๒.๐	สหกรณ์
๒	การให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสหกรณ์	๓๕.๐	๓๙.๐	๔๓.๐	๔๗.๐	๕๒.๐	สหกรณ์
แผนงานที่ ๔.๘ พัฒนาระบบสารสนเทศการเงินสหกรณ์ผ่านแม่ข่าย							
๑	พัฒนาระบบและเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับชาติ (National Pool)	๓๐.๐	๓๓.๐	๓๗.๐	๔๐.๐	๔๔.๐	สสท./วท.
	ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๒ รวม ๔ แผนงาน ๘ โครงการ	๑๗๑.๐	๑๘๘.๐	๒๐๗.๐	๒๒๕.๐	๒๔๙.๐	

รวม ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ (๘ ยุทธศาสตร์ ๓๙ แผนงาน ๗๔ โครงการ)	ประมาณการงบประมาณ (ล้านบาท)				
	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
	๑,๕๔๗.๕	๑,๖๙๕.๐	๑,๘๖๙.๐	๒,๐๒๐.๐	๒,๒๓๕.๐

๓. ตัวชี้วัด (KPIs) แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑: การสร้างความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์ (ยุทธศาสตร์การสหกรณ์เข้มแข็ง)

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ		กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ
			๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	หลัก สภ.ค.ค.	
ประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์ (ปัจจัยความสำเร็จที่ ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)	สหกรณ์ที่เข้มแข็ง (ปัจจัยความสำเร็จที่ ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)	จำนวนสหกรณ์ที่มีผล ประกอบการไม่ขาดทุน (ร้อยละ)	N/A	N/A	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	สหกรณ์ ทุกแห่ง, กส.ค.	๑. พัฒนาระบบและกลไกการสร้างคุณค่าสหกรณ์ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
	คุณภาพการให้บริการ (ปัจจัยความสำเร็จที่ ตอบสนองผู้รับบริการ)	จำนวนสมาชิกมีส่วนร่วม กิจกรรมสหกรณ์ (ร้อยละ)	N/A	N/A	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	สหกรณ์ ทุกแห่ง, กส.ค.	๒. พัฒนาการประชาสัมพันธ์เผยแพร่คุณค่า สหกรณ์และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ๓. เร่งรัดกิจกรรมที่ปลูกฝังอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์
ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน (ปัจจัยความสำเร็จเกี่ยวกับ กระบวนการภายในองค์กร)	การบริหารที่มี คุณภาพ	จำนวนสหกรณ์ที่ใช้เกณฑ์ คุณภาพการบริหาร (ร้อยละ)	N/A	N/A	๔๐	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	กส.ค.	๔. ผลักดันให้สหกรณ์ใช้มาตรฐานการบริหาร ในการขับเคลื่อนการพัฒนากระบวนการสหกรณ์
	การดำเนินงานที่มี ประสิทธิภาพ ในภาวะความเสี่ยง และภาวะแข่งขันสูง	จำนวนสหกรณ์ที่ได้ คุณภาพการควบคุม ภายในระดับดี-ดีมาก (ร้อยละ)	๔๐	๔๒	๔๓	๔๕	๔๖	๔๗	๔๘	กส.ค.	๕. ผลักดันให้สหกรณ์ใช้การบริหารความเสี่ยง ในการขับเคลื่อนการพัฒนากระบวนการสหกรณ์ และ ส่งเสริมให้สหกรณ์มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพ ๖. พัฒนากลไกการประกันและลดความเสี่ยง ทางการเงิน ๗. พัฒนาตัวแบบสหกรณ์ที่ดี และการปรับ โครงสร้างการบริหารการสหกรณ์
การพัฒนาองค์กร (ปัจจัยความสำเร็จเกี่ยวกับ คน และเทคโนโลยีของ องค์กร)	บุคลากรสหกรณ์ สูงวัย	จำนวนบุคลากรที่ไม่ เกี่ยวข้องกับเกษตร (ร้อยละ)	N/A	N/A	๙๐	๙๕	๙๘	๙๙	๑๐๐	กส.ค.	๘. พัฒนาแนวทางปฏิบัติ "สหกรณ์ใส่ใจอาชีว และการส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงาน ๙. ส่งเสริมการบริหารจัดการสหกรณ์ตามเกณฑ์ คุณภาพ และวางกรอบการมีธรรมภิบาล ในตัวแบบสหกรณ์
	บุคลากรสหกรณ์ คุณธรรม	จำนวนบุคลากรที่มี คุณสมบัติที่พึงประสงค์ (ร้อยละ)	N/A	N/A	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	กส.ค.	๑๐. จัดระบบและกลไกการพัฒนาผู้นำ และมีส่วนเกี่ยวข้อง ๑๑. ใช้ระบบคุณธรรมในการบริหาร ทรัพยากรบุคคล



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒: การสร้างและขยายเครือข่ายงานการสหกรณ์ (ยุทธศาสตร์เครือข่ายขบวนการสหกรณ์)

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลฐาน ๒๕๕๓ ๒๕๕๔	ค่าเป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ		กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ
				๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	หลัก	สนับสนุน	
ประสิทธิภาพการให้บริการ (ปัจจัยความสำเร็จเกี่ยวกับ กระบวนการภายในองค์กร)	ระบบสหกรณ์ เชื่อมโยงกลุ่ม อาชีพ/วิชาชีพ/ กลุ่มประชาชน เพื่อดำเนินกิจกรรม ด้านเศรษฐกิจ	จำนวนสหกรณ์ที่เชื่อมโยง กลุ่มอาชีพ/วิชาชีพ/ กลุ่มประชาชนเพื่อดำเนิน กิจกรรมด้านเศรษฐกิจ (ร้อยละ)	N/A	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๐	สนับสนุน สหกรณ์ทุกแห่ง กส.	สนับสนุน สหกรณ์ทุกแห่ง กส.	๑. พัฒนาระบบเครือข่ายความร่วมมือในการ เชื่อมโยงห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) และห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ๒. ส่งเสริมการพัฒนาสหกรณ์ในทุกระดับและ ทุกประเภทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓
	คุณภาพการให้บริการ (ปัจจัยความสำเร็จเกี่ยวกับ ตอบสนองผู้รับบริการ)	จำนวนสมาชิกและ เครือข่ายสหกรณ์ เพิ่มขึ้น	N/A	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	สหกรณ์ทุก แห่ง	กส.	๓. จัดระบบการส่งเสริมเครือข่ายธุรกิจของ สหกรณ์ ๔. เชื่อมโยงให้เกิดการสนับสนุนด้านการเงิน ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
การพัฒนาองค์กร (ปัจจัยความสำเร็จเกี่ยวกับ คน และ เทคโนโลยีของ องค์กร)	บุคลากรมี สมรรถนะสูง	ร้อยละของจำนวน บุคลากรที่ได้เกณฑ์ สมรรถนะสูง	๘๐	๘๓	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	สนับสนุน สหกรณ์ทุกแห่ง กส.	สนับสนุน สหกรณ์ทุกแห่ง กส.	๕. ส่งเสริมสนับสนุนสหกรณ์แห่งประเทศไทย (สห.) และชุมนุมสหกรณ์ให้เป็นองค์การ นำการขับเคลื่อนการพัฒนากระบวนการ ๖. เร่งรัดการสร้างกิจกรรมร่วมของเครือข่าย สหกรณ์ ๗. ส่งเสริมการเชื่อมโยงธุรกิจการเงินระหว่าง สหกรณ์ที่จดทะเบียนกับกลุ่มเกษตรกรและ สหกรณ์ภาคประชาชน (กลุ่ม/องค์กร ประชาชน) ที่มีได้จดทะเบียนเป็นสหกรณ์
	บุคลากรมีจิตสำนึก ในการสร้าง ความร่วมมือ	ร้อยละของจำนวน บุคลากรที่ให้ความร่วมมือ ในกิจกรรมสหกรณ์	N/A	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	สหกรณ์ทุก แห่ง	กส.	๘. พัฒนาผู้นำสหกรณ์ที่มีคุณค่า ๙. เร่งรัดการนำระบบสมรรถนะ/ความเป็น มืออาชีพมาใช้ ๑๐. สร้างและปลูกฝังจิตสำนึกและ ๑๑. ปรับกระบวนการทัศน์เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับ การสร้างผู้นำสหกรณ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓: การสร้างการยอมรับการสหกรณ์ (ยุทธศาสตร์ยอมรับการสหกรณ์)

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลฐาน		ค่าเป้าหมาย					หน่วยงานรับผิดชอบ		กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ
			๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	หลัก	สนับสนุน	
ประสิทธิภาพตามยุทธศาสตร์ (ปัจจัยความสำเร็จที่ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)	สังคมใช้ความสำนึกในระบบสหกรณ์	จำนวนสหกรณ์ที่สมาชิกพึงตนเองได้ (เช่น ออมมากกว่า) (ร้อยละ)	N/A	N/A	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	สหกรณ์ทุกแห่ง	กสส.	๑. กำหนดมาตรการการจัดตั้งสหกรณ์ที่เอื้อต่อการเป็นองค์การพึ่งพาตนเอง ๒. ส่งเสริมให้สหกรณ์มีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
	คุณภาพการให้บริการ (ปัจจัยความสำเร็จที่ตอบสนองผู้รับบริการ)	จำนวนสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานสหกรณ์ โดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	N/A	N/A	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	สหกรณ์ทุกแห่ง	กสส.	๓. ส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการบริหาร ๔. พัฒนาระบบและกลไกการสนับสนุน/เกื้อหนุนการพึ่งตนเองและบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (CRM)
ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (ปัจจัยความสำเร็จเกี่ยวกับกระบวนการภายในองค์กร)	สัมพันธภาพระหว่างสมาชิกเพิ่มขึ้น	จำนวนสหกรณ์ที่สมาชิกได้รับโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมทุกช่องทาง (ร้อยละ)	N/A	N/A	๔๐	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	สหกรณ์ทุกแห่ง	กสส.	๕. เพิ่มช่องทางแก่สมาชิกให้มีส่วนร่วม ๖. ส่งเสริมให้สหกรณ์ทุกแห่งมีแผนการรณรงค์สมาชิกให้ออมเงิน
	การสร้างภาพลักษณ์สหกรณ์ที่ดี	จำนวนสหกรณ์ที่มีกิจกรรมสร้างภาพลักษณ์ที่ได้มาตรฐาน (ร้อยละ)	๔๐	๔๒	๔๓	๔๕	๔๖	๔๙	๑๐๐	สหกรณ์ทุกแห่ง	กสส.	๗. พัฒนาผลิตภัณฑ์และตราผลิตภัณฑ์สหกรณ์ให้ได้มาตรฐานเป็นที่นิยม ๘. ประชาสัมพันธ์เชิงรุก
การพัฒนาองค์กร (ปัจจัยความสำเร็จเกี่ยวกับคน และ เทคโนโลยีขององค์กร)	บุคลากรมีความสามารถในการบริการ	ร้อยละของจำนวนสหกรณ์ที่บุคลากรที่ได้เกณฑ์สมรรถนะบริการสูง	N/A	N/A	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	สหกรณ์ทุกแห่ง	กสส.	๙. ส่งเสริมสมรรถนะการให้บริการของบุคลากร



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔: การขยายงานการสาธารณสุขให้ครอบคลุมสังคมไทย (ยุทธศาสตร์การสาธารณสุขก้าวหน้า)

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลฐาน ๒๕๕๓ ๒๕๕๔	ค่าเป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ		กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ
				๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	หลัก	สนับสนุน	
ประสิทธิภาพตามยุทธศาสตร์ (ปัจจัยความสำเร็จที่ ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)	ผลประโยชน์ทาง เศรษฐกิจและสังคม เพิ่มขึ้น	จำนวนสหกรณ์ที่ประสบ ความสำเร็จเชิงธุรกิจ (ร้อยละ)	N/A	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๐	สหกรณ์ ทุกแห่ง	กสส.	๑. ส่งเสริมสหกรณ์ให้เป็นผู้ประกอบการที่ดี ๒. ส่งเสริมระบบสนับสนุนสหกรณ์ของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง ๓. ส่งเสริมการเปิดตลาดใหม่สำหรับสินค้าและ บริการสหกรณ์
คุณภาพการให้บริการ (ปัจจัยความสำเร็จที่ ตอบสนองผู้รับบริการ)	สมาชิกได้รับ ประโยชน์สูง	จำนวนสหกรณ์ที่มี ผลประโยชน์ต่อแบท สมาชิกสูงกว่าเกณฑ์ที่ กำหนด (ร้อยละ)	N/A	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	สหกรณ์ ทุกแห่ง	กสส.	๔. เพิ่มคุณภาพและปริมาณสวัสดิการแก่สมาชิก
ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (ปัจจัยความสำเร็จที่ กระบวนการภายในองค์กร)	กระบวนการบริการ สะดวกรวดเร็ว	จำนวนสหกรณ์ที่มี กิจกรรมการปรับปรุง กระบวนการให้บริการ อย่างต่อเนื่อง (ร้อยละ)	N/A	๔๐	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๘๐	สหกรณ์ ทุกแห่ง	กสส.	๕. แก้ไขกฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่งนายทะเบียน สหกรณ์และประกาศคณะกรรมการพัฒนา การสหกรณ์แห่งชาติให้เป็นไปในทิศทางเดียว กับแผนพัฒนาการสหกรณ์ ๖. เร่งรัดการปรับปรุงงาน
การพัฒนาองค์กร (ปัจจัยความสำเร็จที่ คน และ เทคโนโลยีของ องค์กร)	เทคโนโลยี เหมาะสม	จำนวนสหกรณ์ที่มี กิจกรรมการปรับปรุง เทคโนโลยีให้เหมาะสม อย่างต่อเนื่อง (ร้อยละ)	N/A	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	สหกรณ์ ทุกแห่ง	กสส.	๗. พัฒนาเทคโนโลยีที่ต่อเนื่อง ๘. พัฒนาระบบสารสนเทศการเงินสหกรณ์ ผ่านแม่ข่าย

๔. การขับเคลื่อนแผนฯ ไปสู่การปฏิบัติ

๔.๑ หลักการและวัตถุประสงค์การบริหารจัดการแผนฯ สู่การปฏิบัติ

การบริหารจัดการแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ไปสู่การปฏิบัติเป็นเรื่องที่สำคัญมากโดยเฉพาะในช่วงที่สังคมไทยเกิดปัญหาต่าง ๆ ที่มีผลกระทบในวงกว้าง จำเป็นที่ทุกภาคส่วนต้องร่วมเปลี่ยนแปลง และสร้างการสหกรณ์ตามวิสัยทัศน์ของแผน ด้วยการบริหารจัดการแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นระบบและเป็นขั้นตอนตามหลักของ P-D-C-A กล่าวคือ

- P: Plan ต้องจัดทำแนวทางยุทธศาสตร์ให้ชัดเจนทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายและแนวทาง ต้องจัดทำระบบการบริหารจัดการ อาทิ กระบวนการ วิธีการและเครื่องมือต่าง ๆ ในการนำทางและกำกับการบริหารจัดการแผนไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ

- D: Do ทุกภาคส่วนมีการปฏิบัติงานภายใต้ระบบที่ออกแบบไว้อย่างจริงจังและเต็มประสิทธิภาพ

- C: Check ดำเนินการตรวจสอบติดตามความก้าวหน้า และประเมินผลที่สะท้อนผลกระทบและความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการพัฒนาที่เกิดขึ้น

- A: Act การปรับเปลี่ยนกระบวนการและวิธีการดำเนินงานให้การขับเคลื่อนแผนบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

ดังนั้น ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ สู่การปฏิบัติ จึงขึ้นอยู่กับความชัดเจนของแผนและระบบการบริหารจัดการแผนสู่การปฏิบัติ การรับรู้ เข้าใจ และตระหนักถึงภารกิจและความรับผิดชอบร่วมกันของทุกภาคส่วนในสังคมต่อการพัฒนาประเทศภายใต้ทิศทางที่ได้ร่วมกันกำหนดขึ้น โดยมีหลักการและวัตถุประสงค์ ดังนี้

(๑) หลักการ

แนวทางในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ อาศัยแนวพระราชดำรัส “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” เพื่อสร้างการยอมรับ และมีส่วนร่วมพัฒนาการสหกรณ์อย่างกว้างขวาง มุ่งให้เกิดการบูรณาการเชื่อมโยงแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ กับนโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนปฏิบัติราชการแผ่นดินของหน่วยงานราชการ ยุทธศาสตร์กระทรวง จังหวัดและกลุ่มจังหวัด และท้องถิ่น พร้อมทั้งผลักดันให้สหกรณ์ดำเนินการภายใต้วิถีพอเพียง เพื่อร่วมพัฒนาตนเอง ชุมชน และสังคม เป็นการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และเกิดภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น การบริหารจัดการแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ จะต้องดำเนินการบนหลักการสำคัญ ๔ ประการ ดังนี้

๑. ให้ภาคีการพัฒนาสหกรณ์เข้าใจ ยอมรับและใช้แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ เป็นกรอบทิศทางหลักในการพัฒนาการสหกรณ์ ในขณะที่ภาคีการพัฒนาเข้าใจบทบาทของตนเอง ในการร่วมพัฒนาอย่างชัดเจน
๒. กระจายการพัฒนาลงสู่พื้นที่ตามแนวทาง “ภูมิสังคม” โดยยึดหลักการพัฒนาพื้นที่ ภารกิจ และการมีส่วนร่วม (Area Function Participation: A-F-P) ให้จังหวัดเป็นพื้นที่ดำเนินการขับเคลื่อนการพัฒนา และเป็นจุดเชื่อมโยงการพัฒนาจากระดับชุมชนสู่ระดับประเทศ และระดับประเทศสู่ชุมชน
๓. ใช้ปัจจัยด้านองค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในการขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์ในทุกส่วนของระบบเศรษฐกิจและสังคม และในทุกพื้นที่ ท้องถิ่น และชุมชน
๔. ใช้กลไกและเครื่องมือการพัฒนาของภาครัฐ ภาคประชาชน ภาคธุรกิจเอกชน และสื่อมวลชนอย่างบูรณาการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ



(๒) วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ สู่การปฏิบัติ สามารถสนองความต้องการของคนไทยทั่วประเทศ
๒. เพื่อเสริมสร้างบทบาททุกภาคีให้มีส่วนร่วมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ สู่การปฏิบัติ เกิดความร่วมมือ และดำเนินการแบบบูรณาการ
๓. เพื่อเสริมสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ สู่การปฏิบัติ ในทุกระดับอย่างมีสัมฤทธิ์ผล
๔. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบตั้งแต่ภาพรวมของประเทศลงสู่ระดับภูมิภาค พื้นที่ และชุมชน

๔.๒ แนวทางการขับเคลื่อนแผนฯ สู่การปฏิบัติ

(๑) ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนใช้หลักเข้าใจ-เข้าถึง-พัฒนา

การขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ จะต้องสร้างความเข้าใจกับทุกภาคีถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายของแผนและบทบาทของแต่ละภาคีที่มีส่วนร่วมนำแผนไปปฏิบัติ ซึ่งต้องเข้าใจสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลง เข้าใจประชาชนแต่ละพื้นที่ และเข้าถึงความต้องการของประชาชน นำไปสู่การส่งเสริมให้ประชาชนพัฒนาตนเองและมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง โดยเฉพาะภาคีในระดับพื้นที่ ผ่านกระบวนการและเครื่องมือต่าง ๆ ดังนี้

๑. จัดทำกรอบแนวทางการผลักดันการเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ เผยแพร่ให้ภาคีการพัฒนาเรียนรู้ เกิดความร่วมมือในการนำแผนไปปฏิบัติอย่างจริงจัง จัดทำแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ในรูปแบบที่เข้าใจง่าย และคู่มือการประสานแผนแต่ละระดับที่ทุกภาคีส่วนสามารถนำไปปรับใช้ ให้เกิดบูรณาการการทำงานร่วมกัน รวมทั้งจัดทำเอกสารรวบรวมวิธีการขับเคลื่อนแผน และกิจกรรมการพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ หรือกรณีตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จโดยการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐและภาคีต่าง ๆ เพื่อเผยแพร่ให้ภาคีการพัฒนานำไปปรับใช้ตามความเหมาะสม
๒. จัดทำแผนปฏิบัติการเผยแพร่และสื่อสารการพัฒนา ให้เป็นเครื่องมือในการส่งเสริมการพัฒนาแบบบูรณาการโดยใช้หลักการตลาดในการสร้างความตระหนักและยอมรับแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ เป็นเครื่องมือหลักของการพัฒนาในทุกระดับ นำไปปรับใช้ให้บังเกิดผลอย่างจริงจัง โดยสื่อสารประชาสัมพันธ์อย่างเหมาะสม สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพผ่านบุคคลสื่อมวลชนทั้งระดับชาติและท้องถิ่น กิจกรรม และสื่อสมัยใหม่ รวมทั้งการสร้างเครือข่ายให้ข้อมูลข่าวสารกระจายไปยังพื้นที่ต่าง ๆ อย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำหน้าที่สื่อสารและถ่ายทอดสาระหลักของแผนพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ผลักดันให้ภาคการเมืองยอมรับและมโนนโยบายให้นำแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ไปใช้ในการพัฒนาประเทศ โดยนำมาประกอบการจัดทำนโยบายทางการเมืองของพรรคการเมือง และในการจัดทำนโยบายของรัฐบาล
๔. จัดเวทีและกระบวนการที่เน้นการปฏิบัติการร่วมกัน โดยใช้ความรู้ ความเข้าใจทั้งด้านสาระการพัฒนา ความแตกต่างของสภาพแวดล้อมของแต่ละพื้นที่ ความเข้าใจซึ่งกันและกันในกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง และการทำงานแบบเครือข่าย เป็นวิธีการผลักดันการพัฒนาในแต่ละระดับและพื้นที่ เปิดโอกาสให้ประชาชนแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ นำเสนอข้อมูลข่าวสาร สภาพปัญหา และความต้องการของชุมชน ข้อจำกัด ศักยภาพของพื้นที่และผู้เกี่ยวข้อง เกิดการประสาน

ประโยชน์การพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ นำมาซึ่งความต่อเนื่องของการพัฒนา และก่อให้เกิดความสำเร็จสูงสุด

(๒) การจัดทำแผนระดับปฏิบัติการ

กรมส่งเสริมสหกรณ์ร่วมกับภาคีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนระดับรองภายใต้ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ได้แก่ แผนงานและโครงการต่าง ๆ และงบประมาณ เป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙ (รวม ๕ ปี) ครอบคลุมสาระและบทบาทภาคีการพัฒนาที่กว้างขวาง และมีแผนปฏิบัติการที่มีความชัดเจนทั้งแผนงาน โครงการ งบประมาณดำเนินงาน ผู้รับผิดชอบหลัก ผู้มีส่วนร่วม กระบวนการทำงาน และระยะเวลา เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติได้อย่างจริงจัง และต้องคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถมาบริหารโครงการเพื่อให้สามารถทำงานได้ต่อเนื่องและราบรื่น รวมทั้งนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ในแผนงานและโครงการเหล่านี้เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนของการพัฒนาประเทศ

การส่งเสริมและสนับสนุนให้สหกรณ์และองค์การต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนขององค์การโดยนำเนื้อหาสาระในแผนนี้ไปใช้อย่างจริงจัง

(๓) สร้างความเชื่อมโยง

สร้างความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน และแผนระดับอื่น ๆ โดยมีคนและชุมชนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาทุกฝ่าย ในการเชื่อมโยงเป้าหมายหลักของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ไปสู่เป้าหมายและวิธีปฏิบัติของแผนแต่ละระดับ รวมถึงกำหนดความรับผิดชอบต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของแต่ละภาคี และกรมส่งเสริมสหกรณ์ประสานในการมีส่วนร่วมในแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด เพื่ออาศัยเป็นเครื่องมือสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ลงสู่พื้นที่ โดยคำนึงถึงศักยภาพของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

(๔) กลไกการขับเคลื่อนแผนฯ

เพิ่มประสิทธิภาพกลไกการขับเคลื่อนแผนฯ ทั้งกลไกระดับชาติ และกลไกอื่น ๆ ให้ร่วมผลักดันแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ สู่การปฏิบัติ เกิดความต่อเนื่องและประสานการพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ มากขึ้น

๑. กรมส่งเสริมสหกรณ์ ทำหน้าที่สร้างความเข้าใจ ประสานความร่วมมือระหว่างภาคีการพัฒนาต่าง ๆ และคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนฯ ระดับต่าง ๆ ทั้งในส่วนกลางและพื้นที่ ให้สามารถผลักดันแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ สู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง
๒. เชื่อมโยงคณะกรรมการระดับชาติที่มีอยู่ในนายกรัฐมนตรีของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ มาเป็นกรอบการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยเชื่อมโยงทั้งสาระ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และให้คณะกรรมการระดับชาติรับผิดชอบเป้าหมายและตัวชี้วัดร่วมกัน อาทิ คณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจสร้างสรรค์ คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชน คณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ คณะกรรมการโลจิสติกส์ คณะกรรมการพัฒนาอุตสาหกรรม และคณะกรรมการพัฒนาการท่องเที่ยว ฯลฯ
๓. ปรับปรุงกลไกที่มีอยู่ในภาครัฐและเอกชนให้เข้มแข็งและมีพลัง ในการผลักดันแนวทางการพัฒนาในยุทธศาสตร์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมในทุกระดับ โดยนำหลักการตลาดและเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อน



๔. กำหนดให้กลไกระดับจังหวัดเป็นจุดเชื่อมโยงการขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์ระดับประเทศ และพื้นที่ จากการที่จังหวัดมีหน้าที่ตามกฎหมายในการทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ซึ่งต้องเชื่อมโยงกระบวนการและสาระของแผนทั้งในลักษณะจากบนลงล่าง ได้แก่ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนปฏิบัติราชการของกระทรวง และจากล่างขึ้นบน ได้แก่ แผนท้องถิ่น แผนชุมชน แผนภาคเอกชน โดยแปลงวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ตลอดจนประเด็นการพัฒนาสำคัญสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่ไว้ในแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และมีกระบวนการทำงานร่วมกันกับผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนในพื้นที่
๕. ประสานและผลักดันให้กลไกนอกภาครัฐมีส่วนร่วมขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ มากขึ้น โดยสร้างความร่วมมือจากภาคีพัฒนาต่าง ๆ ให้แปลงแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ สู่การปฏิบัติ ภายใต้กลไกที่มีอยู่ อาทิ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย สมาคมวิชาชีพ รวมถึงองค์กรอิสระต่าง ๆ
๖. ใช้ระบบงานวิจัยเป็นเครื่องมือพัฒนาสหกรณ์ในระดับท้องถิ่นชุมชน โดยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานส่งเสริมการวิจัย อาทิ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) และสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (สวก.) ร่วมกับจังหวัด และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีสถาบันการศึกษาเป็นแกนหลักในการเชื่อมโยงเครือข่ายการวิจัย ที่จะนำกระบวนการวิจัยและพัฒนาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับภูมิสังคมของแต่ละพื้นที่ เกิดเป็นความรู้ที่นำมาต่อยอดหรือผสมผสานกับความรู้สมัยใหม่นำมาพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง เป็นกลไกหลักในการพัฒนาพื้นที่ในแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓

(๕) บทบาทของภาคส่วน

เสริมสร้างบทบาทของทุกภาคส่วนให้สามารถขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ภาคีต่าง ๆ สามารถผลักดันและดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ได้อย่างเหมาะสม โดย

๑. พัฒนาศักยภาพประชาชนให้มีบทบาทสำคัญในกระบวนการพัฒนาสหกรณ์ สามารถรักษาและใช้สิทธิหน้าที่ความเป็นสมาชิกสหกรณ์อย่างถูกต้องและเหมาะสม ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ตามบทบาทของตนให้สอดคล้องกับหลักการสหกรณ์ มีจิตสาธารณะและความกระตือรือร้นที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาของสหกรณ์ มีคุณธรรมและจริยธรรมเป็นหลักในการดำเนินชีวิต โดยผลักดันให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ ทั้งในและนอกระบบการศึกษาที่สร้างประชาชนไทยให้มีความรู้ความเข้าใจการสหกรณ์ เป็นกำลังสำคัญที่จะพัฒนาการสหกรณ์ให้เจริญก้าวหน้า
๒. เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์ในชุมชนให้พร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลง มีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนกับภาคีการพัฒนาต่าง ๆ โดย
 - (๑) พัฒนาความรู้และการจัดการความเสี่ยงให้สหกรณ์ในชุมชน ผ่านผู้รู้/ปราชญ์ชาวบ้าน เสริมด้วยความรู้จากภายนอกผ่านเครือข่ายการวิจัยในพื้นที่ นำความรู้และกระบวนการเชิงวิทยาศาสตร์ที่ใช้หลักเหตุและผลมาพัฒนาสหกรณ์ และส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านสหกรณ์ให้กว้างขวางในทุกระดับจากชุมชน ตำบล สู่อำเภอและจังหวัด เกิดความรู้ที่สามารถนำมาใช้ในการพัฒนาและบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เช่น การจัดทำแผนและขับเคลื่อน

- การพัฒนาสหกรณ์ของชุมชน การมีส่วนร่วมในการบริหารสหกรณ์ การแก้ปัญหา และป้องกันความเสี่ยงด้วยการให้ความรู้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น
- (๒) ส่งเสริมการรวมตัวร่วมคิดร่วมทำของสมาชิกสหกรณ์ชุมชนอย่างกว้างขวาง สามารถทำแผนการพัฒนาสหกรณ์ที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมอันหลากหลายของชุมชนท้องถิ่น และขับเคลื่อนการพัฒนาด้วยตนเอง
- (๓) ส่งเสริมให้เกิดการทำงานร่วมกันระหว่างภาคประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสถาบันการศึกษาในท้องถิ่น โดยเสริมสร้างบทบาทภาคประชาชนในการสะท้อนความต้องการชุมชน สร้างความพร้อมในการร่วมคิด ร่วมดำเนินการ ร่วมรับผิดชอบ ร่วมติดตามความก้าวหน้าและตรวจสอบการพัฒนาสหกรณ์ รวมทั้งนำสิ่งที่ชุมชนริเริ่มสร้างสรรค์เข้าสู่ระบบการพัฒนาสหกรณ์ของท้องถิ่น
๓. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้สหกรณ์ทุกรูปแบบ สามารถดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์ให้แข็งแกร่ง มีการบริหารจัดการที่คล่องตัว ยืดหยุ่น ลดขั้นตอน และกำหนดกฎระเบียบที่เอื้อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรวดเร็วและราบรื่น สามารถพึ่งตนเองได้เต็มที่
๔. เพิ่มขีดความสามารถให้สหกรณ์สามารถปฏิบัติหน้าที่ตอบสนองความต้องการของสมาชิก ได้แก่
- (๑) ด้านการบริหารจัดการ โดยส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างสหกรณ์กับภาคประชาสังคมอย่างใกล้ชิด และผลักดันให้ประชาชนมีส่วนร่วมทางตรงในการบริหารงานสหกรณ์มากขึ้น โดยเฉพาะการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน การออกมาตรการกำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในด้านต่าง ๆ และรับรองสิทธิของประชาชนในการบริหารงานสหกรณ์ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการปฏิบัติงานระหว่างสหกรณ์เพื่อให้มีขนาดของการจัดบริการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งให้ท้องถิ่นที่มีศักยภาพ ความพร้อมและความต้องการได้มีโอกาสพัฒนาเป็นต้นแบบ เพื่อให้สามารถพัฒนาสหกรณ์ตอบสนองความเจริญเติบโตได้อย่างรวดเร็ว ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
- (๒) ด้านการเงินของสหกรณ์ โดยเร่งผลักดันให้มีการพัฒนาผู้นำสหกรณ์ให้มีสมรรถนะในเชิงประกอบการ
- (๓) ด้านการแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชันและการสร้างธรรมาภิบาล โดยเร่งพัฒนาระบบและกลไกการตรวจสอบและกำกับดูแลสหกรณ์ให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ อย่างจริงจัง พร้อมทั้งกำหนดมาตรฐานด้านการตรวจสอบที่ชัดเจนทั้งในด้านเทคนิคปฏิบัติการ การเงินการบัญชี และมาตรฐานด้านการให้บริการสาธารณะ
๕. ผลักดันให้สถาบันการศึกษาในพื้นที่เข้าร่วมพัฒนาชุมชนให้มากขึ้น โดยเฉพาะมหาวิทยาลัยในระดับจังหวัด เน้นบทบาทการเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น โดยนำองค์ความรู้จากการวิจัยต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ และเป็นแกนประสานภาคส่วนอื่น ๆ สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาชุมชนอย่างครบวงจร
๖. ส่งเสริมให้สื่อพัฒนาบทบาทการเป็นสื่อกลางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเชิงสร้างสรรค์ เป็นสื่อสาธารณะที่มุ่งประโยชน์ของส่วนรวมเป็นหลัก ความเป็นกลาง นำเสนอข้อมูลข่าวสารที่เป็นข้อเท็จจริง และสะท้อนความต้องการของประชาชน
๗. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมขององค์กรพัฒนาเอกชนในการทำงานร่วมกับหน่วยงานส่วนภูมิภาค/ท้องถิ่น และภาคประชาสังคมอย่างเข้มแข็ง เป็นพลังร่วมที่มีความยืดหยุ่นและดำเนินงานได้รวดเร็ว



๕. แนวทางในการบริหารการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔ ของวาระแห่งชาติ ด้านการสหกรณ์/แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๕๕ เพื่อให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติ ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๕ เห็นชอบในหลักการการประกาศให้สหกรณ์เป็นวาระแห่งชาติ ในโอกาสทศวรรษครบ ๑๐๐ ปี ของการสหกรณ์ไทย ในปี ๒๕๕๕ โดยสนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ของยุทธศาสตร์วาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ และคณะรัฐมนตรีมีมติ ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ เห็นชอบในหลักการเกี่ยวกับยุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงานตามข้อเสนอวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแนวทางในการดำเนินงานตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ โดยในยุทธศาสตร์ที่ ๔: สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ ของยุทธศาสตร์วาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมประเด็นการพัฒนาให้สหกรณ์ดำเนินการได้อย่างเป็นมืออาชีพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยดำเนินการภายใต้กรอบของประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ดังรูปภาพที่ ๔



รูปภาพที่ ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ที่ขับเคลื่อนภายใต้แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓

ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์วาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์สู่การปฏิบัติ นายกรัฐมนตรีได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ โดยมีมอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายยุคล ลิ้มแหลมทอง) เป็นประธานกรรมการ และประธานกรรมการได้มีคำสั่งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ ที่ ๑/๒๕๕๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ สั่ง ณ วันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖ แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ จำนวน ๖ คณะ เพื่อให้การขับเคลื่อนในแต่ละยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะที่ ๕ เป็นคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ ประกอบด้วย

(๑) อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	ประธานอนุกรรมการ
(๒) ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๓) ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	อนุกรรมการ
(๔) ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม	อนุกรรมการ
(๕) ผู้แทนกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	อนุกรรมการ
(๖) ผู้แทนกระทรวงศึกษาธิการ	อนุกรรมการ
(๗) ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	อนุกรรมการ
(๘) ผู้แทนกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๙) ผู้แทนสำนักงานประมาณ	อนุกรรมการ
(๑๐) ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	อนุกรรมการ
(๑๑) ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	อนุกรรมการ
(๑๒) ผู้แทนธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๑๓) ผู้แทนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	อนุกรรมการ
(๑๔) ผู้แทนมหาวิทยาลัยแม่โจ้	อนุกรรมการ
(๑๕) ผู้แทนมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	อนุกรรมการ
(๑๖) ผู้แทนสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๑๗) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๑๘) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๑๙) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๐) ผู้แทนชุมนุมร้านค้าสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๑) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๒) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๓) ผู้แทนคณะกรรมการกลางกลุ่มเกษตรกรแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๒๔) ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ เลขานุการ
(๒๕) ผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
(๒๖) ผู้อำนวยการกลุ่มแผนงาน กองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ



โดยให้คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ประสานความร่วมมือ เพื่อพิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
๒. อำนาจการและดำเนินการ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด
๓. แต่งตั้งคณะทำงานตามความเหมาะสม
๔. ดำเนินการอื่นใดตามความเหมาะสม เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติเป็นรูปธรรม

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์วาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ สามารถขับเคลื่อนได้อย่างเป็นรูปธรรม และบูรณาการการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับจังหวัด ประธานกรรมการ จึงมีคำสั่งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ ที่ ๒/๒๕๕๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ระดับจังหวัด สืบ ณ วันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖ ประกอบด้วย

(๑) ผู้ว่าราชการจังหวัด	ประธานกรรมการ
(๒) ปลัดจังหวัด	อนุกรรมการ
(๓) พัฒนาการจังหวัด	อนุกรรมการ
(๔) ท้องถิ่นจังหวัด	อนุกรรมการ
(๕) เกษตรและสหกรณ์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๖) เกษตรจังหวัด	อนุกรรมการ
(๗) ปศุสัตว์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๘) ประมงจังหวัด	อนุกรรมการ
(๙) ผู้อำนวยการโครงการชลประทาน	อนุกรรมการ
(๑๐) ปฏิรูปที่ดินจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๑) หัวหน้าสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๑๒) พาณิชย์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๓) นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๔) ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาทุกเขตพื้นที่ในจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๕) ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๖) ขนส่งจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๗) อุตสาหกรรมจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๘) แรงงานจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๙) พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๐) ผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๑) ประชาสัมพันธ์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๒) คลังจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๓) สถิติจังหวัด	อนุกรรมการ

(๒๔) ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๕) ผู้อำนวยการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๖) ประธานหอการค้าจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๗) ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๘) นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๙) ประธานสภาเกษตรกรจังหวัด	อนุกรรมการ
(๓๐) ผู้แทนสหกรณ์ทุกประเภทในจังหวัดที่ผู้ว่าราชการจังหวัดแต่งตั้ง	อนุกรรมการ
(๓๑) ประธานคณะกรรมการกลางกลุ่มเกษตรกรระดับจังหวัด	อนุกรรมการ
(๓๒) สหกรณ์จังหวัด	อนุกรรมการและ เลขานุการ
(๓๓) นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ/ชำนาญการ สำนักงานสหกรณ์จังหวัด	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
(๓๔) นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการพิเศษ/ชำนาญการ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) อำนวยการ กำกับ และติดตามการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ไปสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่
- (๒) กำหนดแนวทาง และสนับสนุนการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการในจังหวัดเพื่อการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์
- (๓) พิจารณาจัดทำแผนงาน/โครงการของจังหวัด เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์
- (๔) แต่งตั้งคณะทำงานตามความเหมาะสม
- (๕) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์มอบหมาย

ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ของวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์มีแนวทางการบริหารการขับเคลื่อนที่ชัดเจนในการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงาน ในการประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔: สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๖ จึงมีมติเห็นชอบกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔ หรือแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) และมอบให้ฝ่ายเลขานุการแจ้งคณะอนุกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ระดับจังหวัดทราบเพื่อดำเนินการตามกรอบแนวทางดังกล่าวต่อไป



๕.๑ กรอบแนวทางในการขับเคลื่อน

กรอบแนวทางในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔ ของวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ หรือแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ไปสู่การปฏิบัติ แบ่งเป็น ๒ ระดับ

(๑) ระดับนโยบายและแผนงาน

ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ส่วนกลาง) เพื่อดำเนินการควบคุมกับแผนงาน/โครงการประจำปีตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน และพิจารณากำหนดงาน/โครงการที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๕๙ โดยเลือกโครงการที่สอดคล้องกับ ๓๙ แผนงาน ๗๔ โครงการ ภายใต้ ๔ ยุทธศาสตร์หลัก ของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (ดังรูปภาพที่ ๕) เพื่อหน่วยงานภาครัฐจะได้จัดทำโครงการเสนอสำนักงานงบประมาณตามภารกิจต่อไป (พิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ จากแผนปฏิบัติการ หน้า ๗-๑๔ ประกอบกับตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ หน้า ๑๕-๑๘) จากนั้นเมื่อได้รับอนุมัติงบประมาณให้หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี และแจ้งหน่วยงานระดับพื้นที่ที่คัดเลือกสหกรณ์เป้าหมายเพื่อดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปี

(๒) ระดับขับเคลื่อนและปฏิบัติ

ดำเนินการใน ๒ แนวทาง ดังรูปภาพที่ ๖

แนวทางที่ ๑. ขับเคลื่อนโดยคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ระดับจังหวัด

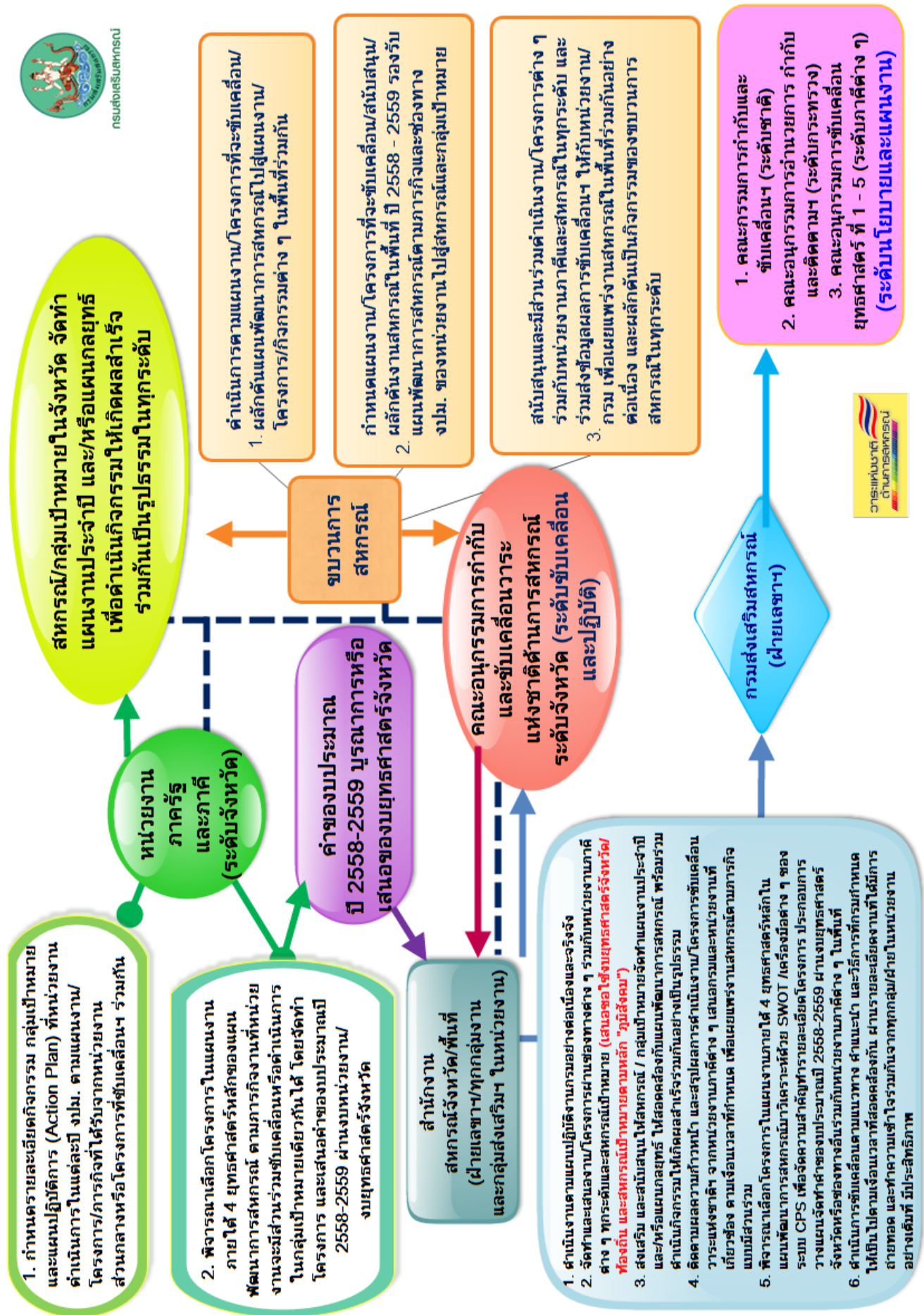
- พิจารณาแผนปฏิบัติงานประจำปี ตามภารกิจของหน่วยงานว่า แผนปฏิบัติงานของงาน/โครงการดังกล่าว มีความสอดคล้องและสนับสนุนแผนงาน/โครงการใด ในแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พิจารณาจากแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการ หน้า ๗-๑๔ ประกอบกับตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ หน้า ๑๕-๑๘) จากนั้น **ให้ร่วมกันกำหนด/คัดเลือกสหกรณ์ในพื้นที่เป็นเป้าหมายในแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของแผนปฏิบัติงานประจำปีดังกล่าว**
- พิจารณาเลือกโครงการจาก ๔ ยุทธศาสตร์หลัก ๓๙ แผนงาน ของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ ให้สอดคล้องกับภารกิจงานที่หน่วยงานในพื้นที่จะร่วมขับเคลื่อนหรือดำเนินการได้ (พิจารณาคัดเลือกจากแผนปฏิบัติการ หน้า ๗-๑๔ ประกอบกับตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ หน้า ๑๕-๑๘) แล้วจัดทำโครงการเพื่อเสนอค่าของงบประมาณประจำปีผ่านงบบุคลากรจังหวัด โดยกำหนด/คัดเลือกสหกรณ์ในพื้นที่เป็นเป้าหมายในการดำเนินโครงการ

แนวทางที่ ๒ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดและสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่รวม ๓๘ หน่วยงาน ร่วมกับสหกรณ์ กลุ่มเป้าหมาย และขบวนการสหกรณ์ ในพื้นที่รับผิดชอบ ผลักดัน ส่งเสริม และสนับสนุนให้นำแผนงาน/โครงการภายใต้ ๔ ยุทธศาสตร์หลักของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ จากแผนปฏิบัติการ หน้า ๗-๑๔ ประกอบกับตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ หน้า ๑๕-๑๘) เพื่อให้สหกรณ์ในพื้นที่พิจารณาบรรจุเป็นแผนงานประจำปีและ/หรือกำหนดเป็นกิจกรรม/โครงการในแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์และกลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดเป้าหมาย และผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการเป็นรายปีไว้อย่างชัดเจนให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อร่วมดำเนินกิจกรรมได้ต่อเนื่องตั้งแต่รอบปีบัญชี ๒๕๕๗ ทั้งนี้ การพิจารณาว่า สหกรณ์ในพื้นที่ควรดำเนินการในแผนงาน/โครงการใดให้นำกระบวนการวิเคราะห์ SWOT มาใช้ในการวิเคราะห์สหกรณ์เพื่อคัดเลือกแผนงาน/โครงการไปให้เหมาะสมกับความพร้อมและความจำเป็นของสหกรณ์ โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างให้สหกรณ์เป็นมืออาชีพ โปร่งใส และตรวจสอบได้เป็นสำคัญ





กรมส่งเสริมสหกรณ์



ภาคผนวก ก

องค์ประกอบของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.)

แห่ง พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๔๒
และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๓

มาตรา ๙ ให้มีคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ประกอบด้วย

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานกรรมการ
- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	รองประธานกรรมการ
- ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	กรรมการ
- ปลัดกระทรวงพาณิชย์	กรรมการ
- ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	กรรมการ
- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการ
- เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	กรรมการ
- อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	กรรมการ
- ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ	กรรมการ
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	กรรมการ
- ผู้จัดการใหญ่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	กรรมการ
- ประธานกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	กรรมการ
- ผู้แทนสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยซึ่งเป็นกรรมการดำเนินการ	กรรมการ
- ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศประเภทละหนึ่งคน	กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการกลางกลุ่มเกษตรกรระดับประเทศ	กรรมการ
- ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งไม่เกินห้าคน	กรรมการ
- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	กรรมการและเลขานุการ
- ผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	ผู้ช่วยเลขานุการ



ภาคผนวก ข



คำสั่งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ ที่ ๑ /๒๕๕๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์

.....

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ เห็นชอบในหลักการเกี่ยวกับยุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงานตามข้อเสนอวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ และสำนักนายกรัฐมนตรีได้มีคำสั่ง ที่ ๙๖/๒๕๕๖ ลง ณ วันที่ ๓๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๖ แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามกรอบระยะเวลาในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ จำนวน ๖ คณะ ดังต่อไปนี้

๑. คณะอนุกรรมการอำนวยการ กำกับ และติดตามการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติ ด้านการสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ ประกอบด้วย

(๑) ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานอนุกรรมการ
(๒) เลขาธิการสภาการศึกษา	อนุกรรมการ
(๓) เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	อนุกรรมการ
(๔) เลขาธิการคณะกรรมการการอาชีวศึกษา	อนุกรรมการ
(๕) เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา	อนุกรรมการ
(๖) เลขาธิการสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย	อนุกรรมการ
(๗) เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม การศึกษาเอกชน	อนุกรรมการ
(๘) ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	อนุกรรมการ
(๙) อธิบดีกรมการปกครอง	อนุกรรมการ
(๑๐) อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน	อนุกรรมการ
(๑๑) อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	อนุกรรมการ
(๑๒) อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์	อนุกรรมการ
(๑๓) เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา	อนุกรรมการ
(๑๔) อธิบดีกรมการค้าภายใน	อนุกรรมการ
(๑๕) อธิบดีกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ	อนุกรรมการ
(๑๖) อธิบดีกรมการขนส่งทางบก	อนุกรรมการ

-๒-

(๑๗) ผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ	อนุกรรมการ
(๑๘) ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	อนุกรรมการ
(๑๙) อธิบดีกรมการข้าว	อนุกรรมการ
(๒๐) อธิบดีกรมชลประทาน	อนุกรรมการ
(๒๑) อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๒๒) อธิบดีกรมประมง	อนุกรรมการ
(๒๓) อธิบดีกรมปศุสัตว์	อนุกรรมการ
(๒๔) อธิบดีกรมวิชาการเกษตร	อนุกรรมการ
(๒๕) อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร	อนุกรรมการ
(๒๖) เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	อนุกรรมการ
(๒๗) เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	อนุกรรมการ
(๒๘) ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	อนุกรรมการ
(๒๙) ผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ	อนุกรรมการ
(๓๐) ผู้แทนสำนักงานโครงการส่วนพระองค์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	อนุกรรมการ
(๓๑) ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	อนุกรรมการ
(๓๒) ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๓๓) ประธานสภาเกษตรกรแห่งชาติ	อนุกรรมการ
(๓๔) ผู้แทนคณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ วุฒิสภา	อนุกรรมการ
(๓๕) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๓๖) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๓๗) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๓๘) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมร้านค้าสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๓๙) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๔๐) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๔๑) อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและเลขานุการ
(๔๒) รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ



(๔๓) ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
(๔๔) ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
(๔๕) ผู้อำนวยการสำนักนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. อำนาจการ กำกับ และติดตามการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ ไปสู่การปฏิบัติในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์
๒. ให้คำปรึกษา แนะนำในการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ ไปสู่การปฏิบัติแก่ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในแต่ละยุทธศาสตร์
๓. ดำเนินการอื่นใดตามความเหมาะสม เพื่ออำนาจการ กำกับ และติดตามการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติให้สำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

๒. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างและพัฒนาการเรียนรู้และทักษะการสหกรณ์สู่วิถีชีวิตประชาชนในชาติไปสู่การปฏิบัติ ประกอบด้วย

(๑) ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	ประธานอนุกรรมการ
(๒) รองเลขาธิการสภาการศึกษา	อนุกรรมการ
(๓) รองเลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	อนุกรรมการ
(๔) รองเลขาธิการคณะกรรมการการอาชีวศึกษา	อนุกรรมการ
(๕) รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา	อนุกรรมการ
(๖) เลขาธิการสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย	อนุกรรมการ
(๗) เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม การศึกษาเอกชน	อนุกรรมการ
(๘) อธิบดีกรมการปกครอง	อนุกรรมการ
(๙) อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน	อนุกรรมการ
(๑๐) อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	อนุกรรมการ
(๑๑) อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร	อนุกรรมการ
(๑๒) อธิบดีกรมการข้าว	อนุกรรมการ
(๑๓) อธิบดีกรมประมง	อนุกรรมการ
(๑๔) อธิบดีกรมปศุสัตว์	อนุกรรมการ
(๑๕) อธิบดีกรมชลประทาน	อนุกรรมการ
(๑๖) อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๑๗) อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการ

-๕-

(๑๘) อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์	อนุกรรมการ
(๑๙) ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	อนุกรรมการ
(๒๐) ผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ	อนุกรรมการ
(๒๑) ผู้แทนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	อนุกรรมการ
(๒๒) ผู้แทนสำนักงานโครงการส่วนพระองค์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	อนุกรรมการ
(๒๓) ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน	อนุกรรมการ
(๒๔) ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	อนุกรรมการ
(๒๕) ผู้แทนกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง ของมนุษย์	อนุกรรมการ
(๒๖) ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๒๗) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์การเกษตร แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๘) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๙) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๓๐) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมร้านค้าสหกรณ์ แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๓๑) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์บริการ เดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๓๒) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ผู้เพาะเลี้ยง สัตว์น้ำแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๓๓) รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ เลขานุการ
(๓๔) ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี การสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
(๓๕) ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
(๓๖) ผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ



๓. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๒ สนับสนุนและพัฒนาการรวมกลุ่มของประชาชนด้วยวิธีการสหกรณ์ให้เป็นฐานรากสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไปสู่การปฏิบัติ
ประกอบด้วย

(๑) ปลัดกระทรวงมหาดไทย	ประธานอนุกรรมการ
(๒) อธิบดีกรมการปกครอง	อนุกรรมการ
(๓) อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน	อนุกรรมการ
(๔) อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	อนุกรรมการ
(๕) อธิบดีกรมอนามัย	อนุกรรมการ
(๖) อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ	อนุกรรมการ
(๗) อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร	อนุกรรมการ
(๘) อธิบดีกรมการข้าว	อนุกรรมการ
(๙) อธิบดีกรมประมง	อนุกรรมการ
(๑๐) อธิบดีกรมปศุสัตว์	อนุกรรมการ
(๑๑) อธิบดีกรมชลประทาน	อนุกรรมการ
(๑๒) อธิบดีกรมพัฒนาที่ดิน	อนุกรรมการ
(๑๓) เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	อนุกรรมการ
(๑๔) อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๑๕) อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๑๖) ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	อนุกรรมการ
(๑๗) ผู้แทนกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	อนุกรรมการ
(๑๘) ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	อนุกรรมการ
(๑๙) นายกสมาคมองค์การบริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๒๐) นายกสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๒๑) ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๒๒) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๓) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๔) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๕) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมร้านค้าสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๖) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ

-๖-

(๒๗) ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๘) รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและเลขานุการ
(๒๙) ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
(๓๐) ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศ กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
(๓๑) ผู้อำนวยการสำนักสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
(๓๒) ผู้อำนวยการส่วนแผนพัฒนาท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

๔. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการเชื่อมโยงเครือข่ายระบบการผลิต การตลาด และการเงินของสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ ประกอบด้วย

(๑) ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานอนุกรรมการ
(๒) อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน	อนุกรรมการ
(๓) อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	อนุกรรมการ
(๔) เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา	อนุกรรมการ
(๕) อธิบดีกรมการค้าภายใน	อนุกรรมการ
(๖) อธิบดีกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ	อนุกรรมการ
(๗) อธิบดีกรมการขนส่งทางบก	อนุกรรมการ
(๘) ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	อนุกรรมการ
(๙) อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร	อนุกรรมการ
(๑๐) อธิบดีกรมการข้าว	อนุกรรมการ
(๑๑) อธิบดีกรมประมง	อนุกรรมการ
(๑๒) อธิบดีกรมปศุสัตว์	อนุกรรมการ
(๑๓) อธิบดีกรมหม่อนไหม	อนุกรรมการ
(๑๔) อธิบดีกรมวิชาการเกษตร	อนุกรรมการ
(๑๕) อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๑๖) อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๑๗) อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน	อนุกรรมการ
(๑๘) เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ	อนุกรรมการ
(๑๙) ผู้แทนกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	อนุกรรมการ
(๒๐) ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	อนุกรรมการ



(๒๑)	ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๒๒)	ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	อนุกรรมการ
(๒๓)	ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๒๔)	ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๕)	ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๖)	ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๗)	ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมร้านค้าสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๘)	ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๙)	ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๓๐)	รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและเลขานุการ
(๓๑)	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจสหกรณ์กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
(๓๒)	ผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

๕. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์
ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ ประกอบด้วย

(๑)	อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	ประธานอนุกรรมการ
(๒)	ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๓)	ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	อนุกรรมการ
(๔)	ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม	อนุกรรมการ
(๕)	ผู้แทนกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	อนุกรรมการ
(๖)	ผู้แทนกระทรวงศึกษาธิการ	อนุกรรมการ
(๗)	ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	อนุกรรมการ
(๘)	ผู้แทนกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ

-๘-

(๙) ผู้แทนสำนักงบประมาณ	อนุกรรมการ
(๑๐) ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	อนุกรรมการ
(๑๑) ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	อนุกรรมการ
(๑๒) ผู้แทนธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๑๓) ผู้แทนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	อนุกรรมการ
(๑๔) ผู้แทนมหาวิทยาลัยแม่โจ้	อนุกรรมการ
(๑๕) ผู้แทนมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	อนุกรรมการ
(๑๖) ผู้แทนสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๑๗) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๑๘) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๑๙) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๐) ผู้แทนชุมนุมร้านค้าสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๑) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๒) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๓) ผู้แทนคณะกรรมการกลางกลุ่มเกษตรกรแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๒๔) ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ เลขานุการ
(๒๕) ผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
(๒๖) ผู้อำนวยการกลุ่มแผนงาน กองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

๖. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๕ ปฏิรูปโครงสร้างหน่วยงานภาครัฐ ขบวนการสหกรณ์ และปรับปรุงกฎหมายสหกรณ์ให้เอื้อต่อการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ประกอบด้วย

(๑) ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานอนุกรรมการ
(๒) ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	อนุกรรมการ
(๓) ผู้แทนกรมสรรพากร	อนุกรรมการ
(๔) ผู้แทนกรมการขนส่งทางบก	อนุกรรมการ
(๕) ผู้แทนกรมการค้าภายใน	อนุกรรมการ
(๖) ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	อนุกรรมการ
(๗) ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ	อนุกรรมการ
(๘) ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๙) ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	อนุกรรมการ
(๑๐) ผู้แทนกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๑๑) ผู้แทนจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	อนุกรรมการ
(๑๒) ผู้แทนมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	อนุกรรมการ



-๙-

(๑๓) ผู้แทนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	อนุกรรมการ
(๑๔) ผู้แทนมหาวิทยาลัยแม่โจ้	อนุกรรมการ
(๑๕) ผู้แทนมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	อนุกรรมการ
(๑๖) ผู้แทนสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
(๑๗) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๑๘) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๑๙) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๐) ผู้แทนชุมนุมร้านค้าสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๑) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๒) ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำแห่งประเทศไทย จำกัด	อนุกรรมการ
(๒๓) อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ เลขานุการ
(๒๔) ผู้อำนวยการสำนักนายทะเบียนและกฎหมาย กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
(๒๕) ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ กรมส่งเสริมสหกรณ์	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
(๒๖) ผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะอนุกรรมการชุดที่ ๒ - ๖ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ประสานความร่วมมือ เพื่อพิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

๒. อำนาจการและดำเนินการ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด

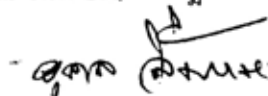
๓. แต่งตั้งคณะทำงานตามความเหมาะสม

๔. ดำเนินการอื่นใดตามความเหมาะสม เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

อย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๖


(นายยุคล ลิ้มแหลมทอง)

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการกำกับและขับเคลื่อน

วาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์

ภาคผนวก ค



คำสั่งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์

ที่ ๒ /๒๕๕๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ระดับจังหวัด

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ เห็นชอบในหลักการเกี่ยวกับยุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงานตามข้อเสนอวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ และสำนักนายกรัฐมนตรีได้มีคำสั่ง ที่ ๙๖/๒๕๕๖ สั่ง ณ วันที่ ๓๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๖ แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์วาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ สามารถขับเคลื่อนได้อย่างเป็นรูปธรรม และบูรณาการการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับจังหวัด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ระดับจังหวัด โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑. องค์ประกอบ

(๑) ผู้ว่าราชการจังหวัด	ประธานอนุกรรมการ
(๒) ปลัดจังหวัด	อนุกรรมการ
(๓) พัฒนาการจังหวัด	อนุกรรมการ
(๔) ท้องถิ่นจังหวัด	อนุกรรมการ
(๕) เกษตรและสหกรณ์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๖) เกษตรจังหวัด	อนุกรรมการ
(๗) ปศุสัตว์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๘) ประมงจังหวัด	อนุกรรมการ
(๙) ผู้อำนวยการโครงการชลประทาน	อนุกรรมการ
(๑๐) ปฏิรูปที่ดินจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๑) หัวหน้าสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
(๑๒) พาณิชย์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๓) นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๔) ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ทุกเขตพื้นที่ในจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๕) ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๖) ขนส่งจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๗) อุตสาหกรรมจังหวัด	อนุกรรมการ
(๑๘) แรงงานจังหวัด	อนุกรรมการ



-๒-

(๑๙) พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๐) ผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๑) ประชาสัมพันธ์จังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๒) คลังจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๓) สถิติจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๔) ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๕) ผู้อำนวยการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๖) ประธานหอการค้าจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๗) ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๘) นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด	อนุกรรมการ
(๒๙) ประธานสภาเกษตรกรจังหวัด	อนุกรรมการ
(๓๐) ผู้แทนสหกรณ์ทุกประเภทในจังหวัดที่ผู้ว่าราชการจังหวัดแต่งตั้ง	อนุกรรมการ
(๓๑) ประธานคณะกรรมการกลางกลุ่มเกษตรกรระดับจังหวัด	อนุกรรมการ
(๓๒) สหกรณ์จังหวัด	อนุกรรมการและเลขานุการ
(๓๓) นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ/ชำนาญการ สำนักงานสหกรณ์จังหวัด	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
(๓๔) นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการพิเศษ/ชำนาญการ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

๒. อำนาจหน้าที่

- (๑) อำนาจการ กำกับ และติดตามการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ไปสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่
- (๒) กำหนดแนวทาง และสนับสนุนการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการในจังหวัดเพื่อการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์
- (๓) พิจารณาจัดทำแผนงาน/โครงการของจังหวัด เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์
- (๔) แต่งตั้งคณะทำงานตามความเหมาะสม
- (๕) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์มอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๖



(นายยุคล ลัมหมทอง)

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการกำกับและขับเคลื่อน

วาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์

บรรณานุกรม

- Johnson, T. & Owens, L. (๒๐๐๓). Survey Response Rate Reporting in the Professional Literature. *American Association for Public Opinion Research*, ๑๒๗-๑๓๓.
- Maibach, E. W. (๒๐๐๓). Recreating Communities to Support Active Living: A New Role for Social Marketing. *American Journal of Health Promotion*, ๑๘, ๑๑๔-๑๑๙.
- Masset, H. A., Greenup, M., Ryan, C. E., Staples, D. A., Green, N. S. & Maibach, E. W. (๒๐๐๓). Public Perceptions about Prematurity: A National Survey. *American Journal of Preventive Medicine*, ๒๔, ๑๒๐-๑๒๗.
- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์. (ม.ป.ป). *แนวโน้มภาวะเศรษฐกิจภาคสหกรณ์ปี ๕๔*. สืบค้นเมื่อ ๑ สิงหาคม ๒๕๕๔, จากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์:
http://๒๐๓.๑๕๔.๑๘๓.๑๘/ewt/cadweb_org/ewt_news.php?nid=๑๐๔๕๒
- กรมส่งเสริมสหกรณ์. (๒๕๕๒). *คู่มือธรรมาภิบาล*. สืบค้นเมื่อ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔, จาก สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ พื้นที่ ๑: <http://webhost.cpd.go.th/area๑/data๑.html>
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, คณะรัฐศาสตร์, สถาบันพัฒนานโยบายและการจัดการ. (๒๕๕๔). *แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)*. กรุงเทพฯ: ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด.
- ดวงพร หัซชะวนิช และ บัญชา ชลาภิรมย์. (๒๕๕๔). *โครงสร้างขบวนการสหกรณ์ไทย*. วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย, (เมษายน-มิถุนายน), ๙๙-๑๑๓.
- ดำรงค์ วัฒนา. (๒๕๕๕). *คู่มือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำหรับหน่วยงานภาครัฐ* (พิมพ์ครั้งที่ ๓). กรุงเทพฯ: กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข.
- ดำรงค์ วัฒนา. (๒๕๕๓). *คู่มือการวางแผนยุทธศาสตร์สหกรณ์*. กรุงเทพฯ: พาปาส พรินติ้ง.
- ดำรงค์ วัฒนา. (๒๕๕๕). *ยุทธศาสตร์การบริหารภาครัฐ : หลักการและวิธีการ*. กรุงเทพฯ: คณะรัฐศาสตร์ จุฬาฯ.
- ดำรงค์ วัฒนา. (๒๕๕๓). *เอกสารฝึกอบรมผู้บริหารกรมส่งเสริมสหกรณ์*. กรุงเทพฯ: จุฬาฯ.
- เดโช สอนานนท์. (๒๕๕๑). *คำอธิบายศัพท์ : รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐*. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- เพียว กิมปุม. (๒๕๕๔). *แนวโน้มภาวะเศรษฐกิจภาคสหกรณ์ปี ๕๔*. สืบค้นเมื่อ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๕๔ จาก กรมตรวจบัญชีสหกรณ์: http://๒๐๓.๑๕๔.๑๘๓.๑๘/ewt/cadweb_org/ewt_news.php?nid=๑๐๔๕๒
- พระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๓. (๒๕๕๓, ๒๑ เมษายน). *ราชกิจจานุเบกษา*. เล่ม ๑๒๗ ตอนที่ ๒๖ ก. หน้า ๑-๒.
- มหาวิทยาลัยบูรพา. (๒๕๕๓). *ร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ โครงการศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของหน่วยงานที่กำกับ ดูแล และพัฒนาสหกรณ์*. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยบูรพา

คณะผู้จัดทำ: การขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์

ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

ที่ปรึกษา

- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ ประธานอนุกรรมการ
คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔
สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือ
ในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ
- นายภาณุวัฒน์ ณ นครพนม ผู้อำนวยการกองแผนงาน อนุกรรมการและเลขานุการ
คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๔
สนับสนุนแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือ
ในการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ

บรรณาธิการ

(ฝ่ายวิชาการและตรวจพิสูจน์อักษร)

- นางสาวกรรณา ชัยวัฒน์ ผู้อำนวยการกลุ่มแผนงาน
- นางสาวณัฐวรรณ พุทธเจริญ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

(ฝ่ายพิมพ์เนื้อหาและพิสูจน์อักษรขั้นต้น)

- นางสาวสุลาวัลย์ แก้วสง่า นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
- นางสาวกฤษณี สว่างวงศ์ธรรม นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

(ฝ่ายสร้างสรรค์และสนับสนุนด้านเทคนิค)

- นายธนากร ทวนจินและทีมงาน ห้างหุ้นส่วนจำกัด โอโอไอ แอชโซซิเอชัน